

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  
คณะวิศวกรรมศาสตร์

การสอบปลายภาค ประจำภาคเรียนที่ 1

วันที่ : 8 ตุลาคม 2549

วิชา : 225-460 การเป็นผู้ประกอบการ

ประจำปีการศึกษา 2549

เวลา : 9.00-12.00 น.

ห้อง : A401

---

## ส่วนของคำถาม

### คำสั่ง

1. นำคำราหรือเอกสาร เข้าห้องสอบได้ และ นำเครื่องคิดเลขเข้าห้องสอบได้ ทุกรุ่น (ห้าม memory โปรแกรมงบการเงิน และ risk analysis – ผู้สอน ได้แจ้งให้นักศึกษาทราบในห้องเรียนแล้ว)
2. ห้ามยืมเอกสารหรือสิ่งของกันในห้องสอบ
3. ใช้ดินสอได้ แต่ให้เขียนให้ชัดเจน
4. ให้ทำในสมุดคำตอบและกระดาษงบการเงินที่นำมาเท่านั้น ถ้าไม่พอให้ขอเพิ่มจากผู้คุมสอบได้
5. คะแนนเต็ม 110 คะแนน

---

สอบเสร็จแล้วไม่ต้องคืนส่วนของคำถาม

ดร. กลางเดือน โพนนา

---

ทูลจิตในการสอบ โทษขั้นต่ำปรับตกในรายวิชานั้น

และพักการเรียน 1 ภาคการศึกษา

## งตอบคำถามต่อไปนี้ โดยใช้ข้อมูลของธุรกิจที่ให้มาข้างล่าง

1. บทสรุปสำหรับผู้บริหาร (10 คะแนน)
2. จงวิเคราะห์ SWOT (10 คะแนน)
3. จัดทำแผนการตลาด (20 คะแนน)
4. จัดทำแผนการผลิต/บริการ (15 คะแนน)
5. จัดทำแผนการจัดการ (10 คะแนน)
6. จัดทำแผนการเงิน (20 คะแนน) ทำเป็น Quarter
7. จัดทำแผนฉุกเฉิน (5 คะแนน)
8. จงอธิบายว่าการดำเนินการในธุรกิจนี้ จะมีบทบาทรับผิดชอบต่อสังคมและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ อย่างไร (5 คะแนน)
9. จงวิเคราะห์แผนการเงินที่ได้จัดทำขึ้นในข้อ 6 พร้อมอธิบายแนวทางในการแก้ไขและป้องกัน (15 คะแนน)

ให้ทำในสมุดคำตอบที่ให้มา โดยให้เรียงลำดับจากข้อที่ 1 ถึง 9 (ให้เขียนระบุหมายเลขข้อให้ชัดเจน) และให้ทำแผนโดยเริ่มที่เดือนมกราคมของปี 2550 ในส่วนตารางงบการเงินให้ทำในตารางที่ให้มา (งบต้นทุนโครงการ งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด งบดุล การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน และการวิเคราะห์ทางการเงิน) สำหรับตารางอื่นๆที่จำเป็นต้องมี ให้นักศึกษาสร้างขึ้นตามความเหมาะสมในสมุดคำตอบ

### ข้อมูลของธุรกิจ

นักศึกษามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ กลุ่มหนึ่ง จำนวน 5 คน ต้องการที่จะทำธุรกิจขนาดเล็กร่วมกันในระหว่างการเรียน โดยธุรกิจที่เลือกคือ ธุรกิจร้านขายหนังสือ ที่ภายในมหาวิทยาลัย โดยมีข้อมูลเบื้องต้นต่าง ๆ ในการทำธุรกิจ ดังนี้

- ค่าเช่าร้าน เดือนละ 2,500 บาท (ให้นักศึกษาเลือกทำเลที่ตั้งที่เหมาะสมเอง พร้อมระบุเหตุผลและความเหมาะสมของทำเลที่ตั้ง ในแผนการผลิต/บริการ)
- ค่าน้ำค่าไฟ เดือนละประมาณ 1000 บาท
- อุปกรณ์ที่ต้องมีประจำร้าน คือ
  - เครื่องคอมพิวเตอร์ 1 เครื่องๆละ 15,000 บาท
  - เครื่อง printer 1 เครื่องๆละ 5,000 บาท
  - เครื่องลงเวลา 1 เครื่องๆละ 6,000 บาท
  - เครื่องคิดเงิน 1 เครื่องๆละ 8,000 บาท
  - กุญแจคีย์การ์ด 1 เครื่องๆละ 6,000 บาท
- เฟอร์นิเจอร์ โต๊ะ-ตู้เป็นแบบ built in เป็นเงิน 100,000 บาท และ เก้าอี้ 2 ตัวๆละ 1,000 บาท
- ค่าจ้างพนักงานวันละ 300 บาท โดยจ้างวันละ 2 คน ทำงานทุกวัน
- นักศึกษาคิดค่าบริหารร้านเดือนละ 2000 บาทต่อคนต่อเดือน
- ทางร้านเปิดบริการ ตั้งแต่ 10.00-22.00 น. โดยพนักงานจะพักสลับกันในเวลาเที่ยงและเย็น
- การคิดค่าเสื่อมราคาให้คิดแบบเส้นตรง โดยมีอายุการใช้งาน 5 ปี และมีมูลค่าซากเป็นศูนย์
- ประมาณการยอดขาย ดังนี้

ในช่วงเปิดเทอมที่ 1 เดือน มิถุนายน - กันยายน ยอดขายเดือนละ 150,000 บาท และ เทอมที่ 2 ในเดือน พฤศจิกายน - กุมภาพันธ์ มียอดขายเดือนละ 120,000 บาท โดยแบ่งสัดส่วนเป็นตำราเรียน 60% และ หนังสือทั่วไป 40% และ

ในช่วงปิดเทอม คือ เดือน มีนาคม-พฤษภาคม และ เดือนตุลาคม มียอดขาย เดือนละ 70,000 บาท โดยแบ่งสัดส่วนเป็น ตำราเรียน 20% และ หนังสือทั่วไป 80%

- ต้นทุนตำราราคาเฉลี่ย 50 เปอร์เซ็นต์ของราคาขาย และต้นทุนหนังสือทั่วไปเฉลี่ย 60 เปอร์เซ็นต์ของราคาขาย
- ไม่มีการซื้อขายเชื่อ
- ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดในร้าน ได้แก่ กระดาษ ถุงใส่หนังสือ พลาสติกหุ้มปก เป็นต้น เฉลี่ยประมาณ 5% ของยอดขาย
- ค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเครื่องคิดเงินและอุปกรณ์ต่างๆในร้าน ประมาณ 700 บาทต่อเดือน
- ค่าใช้บริการ internet ที่ร้านต้องจ่ายให้กับองค์กรโทรศัพท์ เดือนละ 500 บาท
- ค่าซื้อหมึก printer เดือนละ 1500 บาท
- ในการทำบัญชี ทางร้านจะจ้างบริษัทภายนอกมาทำบัญชีให้ โดยเหมาจ่ายค่าทำบัญชี เดือนละ 2,500 บาท
- ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา 15 % ต่อปี
- ค่าประชาสัมพันธ์ในช่วงเดือนมกราคม-กุมภาพันธ์ ประมาณเดือนละ 1,500 บาท และในช่วงเดือนอื่นๆ เดือนละ 500 บาท
- ชุดฟอร์มของพนักงานขาย คนละ 2 ชุด ๆ ละ 350 บาท ค่าฝึกอบรมพนักงาน 2000 บาท
- เงินสดสำรองในช่วงแรกของการดำเนินงาน 20,000 บาท
- นักศึกษาร่วมกันลงทุนเบื้องต้น คนละ 40,000 บาท ในกรณีที่เงินไม่เพียงพอจะกู้จากธนาคาร โดยมีดอกเบี้ย 10 % ต่อปี

ข้อมูลอื่น ๆ ให้นักศึกษาสมมุติขึ้นเอง (เท่าที่จำเป็น) และให้เขียนบอกไว้ในสมุดคำตอบให้ทราบอย่างชัดเจนด้วย

ขอให้โชคดีในการเริ่มต้นธุรกิจ 🙌

ดร. กลางเดือน โพนนา

orl

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  
คณะวิศวกรรมศาสตร์

การสอบปลายภาค ประจำภาคเรียนที่ 1

วันที่ : 8 ตุลาคม 2549

วิชา : 225-460 การเป็นผู้ประกอบการ

ประจำปีการศึกษา 2549

เวลา 9.00-12.00 น.

ห้อง : A401

---

**กระดาษคำตอบ (ส่วนงบการเงิน)**

ชื่อ.....รหัส.....

---

กระดาษคำตอบนี้มีทั้งหมด 7 หน้า ไม่รวมหน้าปก (ตรวจสอบจำนวนหน้าให้ครบก่อนเริ่มทำ)

## แผนการเงิน

### 8.1 งบต้นทุนโครงการและแหล่งที่มาของเงินทุน

รายการ	รวมจำนวนเงิน ทั้งสิ้น (บาท)	แหล่งที่มาของเงินทุน		
		หนี้สิน		ส่วนของ เจ้าของ
		เจ้าหนี้การค้า	เงินกู้	
<b>1. เงินทุนหมุนเวียน</b>				
1.1 วัตถุดิบ/วัสดุสิ้นเปลืองเตรียมไว้ในการผลิต/				
1.2 งานระหว่างทำ				
1.3 สินค้าสำเร็จรูปเตรียมไว้เพื่อขาย				
1.4 วัสดุสิ้นเปลือง				
1.5 สำรองเงินสดสำหรับการขายสินค้าเงินเชื่อ				
1.6 เงินสด (สำรองในการดำเนินงาน)				
<b>รวมเงินทุนหมุนเวียน (1)</b>				
2.1 ที่ดิน				
2.2 อาคาร				
2.3 เครื่องจักร/อุปกรณ์				
2.4 ยานพาหนะ				
2.5 เครื่องใช้สำนักงาน				
2.6 สินทรัพย์ถาวรอื่น ๆ				
<b>รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (2)</b>				
3.1 รายจ่ายในการเตรียมการ				
3.2 สิทธิการใช้สินทรัพย์ ฯ				
3.3 เงินมัดจำ/เงินประกัน				
<b>รวมรายจ่ายก่อนการดำเนินงาน (3)</b>				
<b>รวมต้นทุนโครงการทั้งสิ้น (1) + (2) + (3)</b>				
<b>อัตราส่วนหนี้สิน : ส่วนของเจ้าของ</b>				
<b>อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ (% ต่อปี)</b>				

### 8.2 หลักทรัพย์ที่ใช้ในการกู้ยืมเงิน

8.3 งบกำไรขาดทุน (Profit and Loss Statement)

งบกำไรขาดทุน ปีที่ 1

ชื่อธุรกิจ :

ประมาณการงบกำไรขาดทุน

สำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปีที่ 1

		จำนวนเงินแยกตามไตรมาส				
		1	2	3	4	รวม
[1]	ยอดขายสินค้า (สุทธิ)					
	หัก ต้นทุนสินค้าขาย					
[2]	วัตถุดิบ					
[3]	ค่าแรงงานทางตรง					
[4]	ค่าใช้จ่ายโรงงาน (ไม่รวมค่าเสื่อม)					
[5]	ค่าเสื่อมราคาโรงงาน					
[6]	กำไรขั้นต้น					
[7]	หัก ค่าใช้จ่ายทางการตลาด					
[8]	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อม)					
[9]	ค่าเสื่อมราคาสำนักงาน					
[10]	ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานตัดบัญชี					
[11]	กำไรจากการดำเนินงาน					
[12]	บวก รายได้อื่น					
[13]	กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี					
[14]	หัก ดอกเบี้ยจ่าย					
[15]	กำไรก่อนหักภาษีเงินได้					
[16]	หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล/บุคคลธรรมดา (Tax)					
[17]	กำไรสุทธิ					
	ภาษีเงินได้นิติบุคคล/บุคคลธรรมดา (Tax) (%)					

8.4 งบกระแสเงินสด(Cash Flow Statement) ปีที่ 1 มีชื่อก่อนการดำเนินการ

	รายการ	ก่อนการ					
		ดำเนินการ	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
	<b>เงินสดรับ</b>						
	ขายสินค้า/บริการ : สต						
	รับชำระหนี้ : จากขายเชื่อ						
	รายได้อื่น						
	<b>รวมเงินสดรับ (1)</b>						
	<b>เงินสดจ่าย</b>						
	<b>การดำเนินงาน</b>						
	ซื้อวัตถุดิบ/วัสดุสิ้นเปลือง/สินค้า : สต						
	ชำระเจ้าหนี้ : จากซื้อเชื่อ						
	ค่าแรงงานทางตรง						
	ค่าใช้จ่ายโรงงาน (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา)						
	ค่าใช้จ่ายการตลาด						
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา)						
	ค่าภาษี						
	<b>การลงทุน</b>						
	- สินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน/อาคาร/อุปกรณ์)						
	- รายจ่ายก่อนการดำเนินงาน						
[2]	<b>รวมเงินสดจ่าย (2)</b>						
[3]	<b>เงินสดสุทธิ</b>						
[4]	<b>บวก เงินสดยกมา</b>						
[5]	<b>รวมเงิน</b>						
[6]	<b>บวก ทุนของเจ้าของ</b>						
[7]	<b>เงินกู้</b>						
[8]	<b>เข้าหุ้นการค้า</b>						
[9]	<b>หัก ชำระคืนเงินต้น</b>						
[10]	<b>ชำระคืนดอกเบี้ย</b>						
[11]	<b>จ่ายเงินปันผล</b>						
	<b>เงินสดคงเหลือยกไป</b>						

8.5 งบดุล (Balance Sheet)

ชื่อธุรกิจ :

ประมาณการงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปีที่ 1

รายการ	ปีที่ 1
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>	
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	
ลูกหนี้การค้า	
สินค้าสำเร็จรูป (สินค้าสำเร็จรูปปลายงวด)	
งานระหว่างทำ (งานระหว่างทำปลายงวด)	
วัตถุดิบ (วัตถุดิบปลายงวด)	
วัสดุสิ้นเปลือง	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	
<b>ที่ดิน/อาคาร/อุปกรณ์</b>	
ที่ดิน	
อาคาร	
เครื่องจักร/อุปกรณ์	
ยานพาหนะ	
เครื่องใช้สำนักงาน	
สินทรัพย์ถาวรอื่น	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	
<b>รวมที่ดิน/อาคาร/อุปกรณ์</b>	
<b>สินทรัพย์อื่น</b>	
สิทธิในการใช้สินทรัพย์ระยะยาว	
เงินประกัน/มัดจำ	
<b>รวมสินทรัพย์อื่น</b>	
<b>รวมสินทรัพย์ทั้งสิ้น</b>	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	
<b>หนี้สิน</b>	
เจ้าหนี้การค้า	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	
เงินกู้	
<b>รวมหนี้สิน</b>	
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	
ทุน-นาย	
บวก ค่าไรสะสม	
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	



8.6 การวิเคราะห์ทางการเงิน

การวิเคราะห์จุดคุ้มทุนและการวางแผนกำไร

รายการ (ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน)	ปีที่ 1	
	จำนวนเงิน(บาท)	อัตราส่วน
1.1 ยอดขายรวมทั้งสิ้นตลอดปี		
1.2 ต้นทุนผันแปร		
1.3 กำไรส่วนเกิน (1.1-1.2)		
1.4 ต้นทุนคงที่		
ผลการคำนวณจุดคุ้มทุน :		
1.5 (ก) จุดคุ้มทุน (ยอดขาย : บาท/ปี)		
(ข) จุดคุ้มทุน (ยอดขาย : บาท/เดือน)		
1.6 กำไรก่อนภาษีที่ต้องการ (บาท)		
1.7 ยอดขายที่ต้องการ (บาท)		

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Analysis)

1. อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)

อัตราส่วน	ปีที่ 1	หน่วย
1.1 อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน		เท่า
1.2 อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว		เท่า
1.3 อัตราส่วนเงินสด		เท่า

2. อัตราส่วนความมั่นคงทางการเงินหรือความสามารถในการชำระหนี้ระยะยาว (Leverage Ratios)

อัตราส่วน	ปีที่ 1	หน่วย
2.1 อัตราส่วนความเป็นเจ้าของ		เปอร์เซ็นต์
2.2 อัตราส่วนหนี้สินรวม		เปอร์เซ็นต์
2.3 อัตราส่วนหนี้ระยะยาว		เท่า
2.4 อัตราส่วนแสดงความสามารถในการชำระดอกเบี้ย		เท่า
2.5 อัตราส่วนแสดงความสามารถในการชำระภาระผูกพันทางการเงิน(ค่าใช้จ่ายประจำ)		เท่า

3. อัตราส่วนการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ลงทุน (Asset Turnover or Asset Utilization Ratios)

อัตราส่วน	ปีที่ 1	หน่วย
3.1 อัตราหมุนเวียนสินทรัพย์รวม		เท่า
3.2 อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า		ครั้ง
3.3 จำนวนวันรับชำระหนี้		วัน
3.4 อัตราหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ		ครั้ง
3.5 จำนวนวันที่สินค้าอยู่ในคลัง		วัน
3.6 อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร		เท่า

4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)

อัตราส่วน	ปีที่ 1	หน่วย
4.1 อัตราส่วนกำไรขั้นต้น		เปอร์เซ็นต์
4.2 อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงาน		เปอร์เซ็นต์
4.3 อัตราส่วนกำไรสุทธิ		เปอร์เซ็นต์
4.4 อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุน (ROA = Return on Asset)		เปอร์เซ็นต์
4.5 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(ROE=Return on Equity)		เปอร์เซ็นต์

3. อัตราส่วนการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ลงทุน (Asset Turnover or Asset Utilization Ratios)

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Analysis)

<b>1. อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)</b>
<b>2. อัตราส่วนความมั่นคงทางการเงินหรือความสามารถในการชำระหนี้ระยะยาว (Leverage Ratios)</b>
<b>3. อัตราส่วนการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ลงทุน (Asset Turnover or Asset Utilization Ratios)</b>
<b>4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)</b>