

ชื่อ.....รหัส.....

PRINCE OF SONGKLA UNIVERSITY
FACULTY OF ENGINEERING

Midterm Examination: Semester 1

Academic Year: 2008

Date: July 31, 2008.

Time: 13:30 - 16:30

Subject: 225-382 Engineering Management

Room: A401

คำชี้แจง

- ข้อสอบมี 7 ข้อ และ 1 Extra (9 หน้า) ให้ทำทุกข้อ
- อนุญาตให้นำเอกสารทุกชนิดเข้าห้องสอบได้
- คะแนนรวม 103 คะแนน (คิดเป็น 50% ของคะแนนเต็ม)

ทฤษฎีในการสอบโทษขั้นต่ำคือปรับตกในรายวิชาที่ทุจริต และพักการเรียน 1 ภาคการศึกษา

ภายใต้สังคมที่เต็มไปด้วยการทุจริต และความไม่ซื่อสัตย์ เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีต่อสังคมและเพื่อ ส่งเสริม

คุณธรรม และ จริยธรรมให้เกิดในสังคม ข้าพเจ้าจะซื่อสัตย์ในการสอบ

ลงชื่อ.....

ขอให้โชคดี จาก เสกสรร สุธรรมานนท์

Question	Full Score	Score
1	10	
2	5	
3	10	
4	15	
5	15	
6	20	
7	25	
Extra	3	

เพื่อนอีกคนเดินมาสมทบด้วย “ คุยอะไรกันอยู่เหรอ อ้อเรื่องหัวหน้างานเหรอ ของฉันไม่ค่อยมีปัญหาอะไรเลย หัวหน้าฉันใจดี เขารู้ว่าฉันมีภาระทางบ้าน ต้องส่งเสียลูก ไหนยังต้องเรียนต่อด้วย ค่าเลยปรับเงินเดือนให้ฉันค่อนข้างมาก สำหรับฉันนะ คิดว่าขอให้เรียนจบก่อนดีกว่า อยู่ที่นี่ก็สบายใจดี ทำงานไม่หนัก แถมยังขอหัวหน้างานเลิกก่อนเพื่อไปเรียนหนังสือได้อีก ”

จากบทสนทนาของพนักงานทั้งหมดที่อยู่ในโรงอาหาร จึงทำให้ ดร. โศคา-โคล่าเริ่มจะรู้แล้วว่า อะไรคือปัญหาที่เกิดขึ้นกับบริษัท เหลี่ยม and เหล่ และในระหว่างที่กำลังคิดหาทางออกของปัญหาอยู่นั้น เหล่ศักดิ์ซึ่งเป็นหัวหน้างานผลิตเดินเข้ามาเพื่อขอคำปรึกษาแนะนำ ค่าเล่าให้ฟังว่า

“ คุณรู้ไหม ผมเหนื่อยใจเหลือเกิน ตอนนี้นักน้องขาดงานบ่อยมาก ผลงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันก็ไม่ดีเหมือนแต่ก่อน ส่งงานช้า ทำผิดบ้างถูกบ้าง บอกให้แก้ไขใหม่ ก็ทำหน้าตาเบื่อ ๆ เซ็ง ๆ ลูกน้องคนนี้มีพฤติกรรมแบบนี้ ตั้งแต่ผมประเมินผลงานให้เค้าได้เกรดซี ซึ่งดูเหมือนว่าเค้าไม่พอใจ เพราะคิดว่าตนเองน่าจะทำงานได้เกรดเอ ค่าส่งงานเร็วกว่าเวลาที่กำหนด ทำงานถูกต้องไม่เคยผิดพลาด คุณดร. โศคา-โคล่ารู้ไหมว่า เด็กคนนี้ผลงานดีก็จริง แต่ในส่วนของการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง ความคิดสร้างสรรค์ไม่ค่อยมีเอาซะเลย และโดยเฉพาะการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ เวลาเมื่อไหร่จะอะไรเกิดขึ้น ผมต้องลงไปจัดการทุกครั้งเลยแต่พอผมพูดแบบนี้ เค้าก็ตอบแย้งมาว่า พี่เอาอะไรมาวัด ค่าคิดว่าตนเองสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นนั้นได้ ผมก็จนปัญญาที่จะอธิบาย ”

- 1.1 คุณคิดว่าอะไรเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นกับเหล่ศักดิ์ และคุณจะหาทางแก้ไขได้อย่างไรบ้าง
- 1.2 คุณจะเสนอปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาแต่ละข้อที่เกิดขึ้นกับบริษัท เหลี่ยม and เหล่ อย่างไรบ้าง

ชื่อ.....รหัส.....

2. ให้ท่านใช้หลักการ ส่วนผสมทางการตลาด (4 P) วิเคราะห์ ร้านเค้กท่าแค

B. Dr

ชื่อ.....รหัส.....

3. ในการศึกษา Demand and Supply ของขนมครก ในเขตอำเภอ ควบคู่เรียน พบว่ามีความต้องการดังแสดงในสมการดังนี้

$$Q_D = 760 + 100P - 0.5P^2 \dots\dots \text{Demand function}$$

$$Q_S = -450 + 1,000P \dots\dots \text{Supply function}$$

Q ปริมาณ (ชิ้น)

P คือ ราคา (บาท/ชิ้น)

ให้ท่านเติมค่าต่างๆ ใน ตารางที่กำหนดให้

Price (บาท/ชิ้น)	Q_S (ชิ้น)	Q_D (ชิ้น)	Surplus or Shortage	Pressure on price
6.00				
5.00				
4.00				
3.00				
2.00				
1.00				

Equilibrium Price มีค่า.....บาท

ชื่อ.....รหัส.....

4. เหลี่ยมศักดิ์ มีเงินฝากธนาคาร ณ เวลาปัจจุบัน 12,000,000 บาท ที่อัตราดอกเบี้ย 5% ต่อปี เขาวางแผนว่าจะนำเงินจำนวนดังกล่าวไปซื้อเกาะกรุง ในอีก 5 ปีข้างหน้า ถ้าเขาต้องการเงินมาเพิ่มอีกจำนวนเท่าไร ถ้าราคาเกาะกรุงมีค่าเท่ากับ 150,000,000 บาท (ณ ปีที่ 5)



ชื่อ.....รหัส.....

5. บริษัทเหล็มเกาะกรุง จำกัด มีกำลังการผลิตเต็มตามสมรรถภาพถึง 2,000 หน่วยต่อเดือน ปัจจุบันทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพียง 50 % ของกำลังการผลิตเต็มสมรรถภาพ ซึ่งจำหน่ายได้รายรับเดือนละ 15 ล้านบาท จึงประสบปัญหาสภาพการขาดทุน จากการวิเคราะห์สภาพการดำเนินงานธุรกิจพบว่า ต้นทุนที่อัตราการผลิต 50%ของกำลังการผลิตเต็มสมรรถภาพ ประกอบด้วย ค่าแรงโดยตรง 5 ล้านบาท ค่าวัสดุโดยตรง 15 ล้านบาท ค่าดอกเบี้ย 0.5 ล้านบาท/เดือน และ ค่าเสื่อมราคา 0.5 ล้านบาท/เดือน เพื่อแก้ปัญหาการขาดทุนในปัจจุบันบริษัทเหล็มเกาะกรุง จำกัด ได้กำหนดกลยุทธ์โดยการ พิจารณาลดต้นทุนผันแปร บริษัทเหล็มเกาะกรุง จำกัด จะต้องลดต้นทุนผันแปรให้เหลือกี่บาท/หน่วย เพื่อให้บริษัทหลุดพ้นจากสภาพการขาดทุน

ชื่อ.....รหัส.....

6. บริษัท เหล่าพระวิหาร จำกัด ต้องการตัดสินใจซื้อเครื่องผลิตแว่นตาป้องกันสายตาเหล่า โดยมีเครื่องจักรให้เลือก 3 ชนิดดัง ข้อมูลในตาราง ให้ท่านใช้ Break Even Analysis วิเคราะห์การตัดสินใจเลือกซื้อเครื่องจักรนี้

เครื่องจักร	ต้นทุนคงที่ (บาท/เดือน)	ต้นทุนผันแปร (บาท/ชิ้น)
เหลี่ยม	10,000	3.8
เหลี่ยม	60,000	2.0
แปด	140,000	1.2

ชื่อ.....รหัส.....

7. จงสร้างผังข่ายงาน (network) ด้วยวิธี Activity on Arc และวิเคราะห์ เส้นทางวิกฤติ (Critical Path) ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมต่างๆดังนี้

Activity	กิจกรรมที่นำหน้าทันที (Immediately preceding activities)	เวลา(วัน)
A	-	3
B	A	8
C	-	7
D	-	12
E	B, D	10
F	C,E	20

Extra: ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรกับกรณีเขาพระวิหาร

.....
.....
.....