

PRINCE OF SONGKLA UNIVERSITY
FACULTY OF ENGINEERING

Midterm Examination: Semester 2

Academic Year: 2008

Date: December, 21, 2008

Time: 9:00-12:00

Subject: 225-382 Engineering Management

Room: R 300

คำชี้แจง

- ข้อสอบมี 10 ข้อ และ 1 Extra (11 หน้า) ให้ทำทุกข้อ
- อนุญาตให้นำเอกสารทุกชนิดเข้าห้องสอบได้
- คะแนนรวม 105 คะแนน (คิดเป็น 50% ของคะแนนเต็ม)

ทฤษฎีในการสอบโทษขั้นต่ำคือปรับตกในรายวิชาที่ทุจริต และพักการเรียน 1 ภาคการศึกษา

ภายใต้สังคมที่เต็มไปด้วยการทุจริต และความไม่ซื่อสัตย์ เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีต่อสังคมและเพื่อ ส่งเสริม
คุณธรรม และ จริยธรรมให้เกิดขึ้นในสังคม ข้าพเจ้าจะซื่อสัตย์ในการสอบ

ลงชื่อ.....

ขอให้โชคดี จาก เสกสรร สุธรรมานนท์

Question	Full Score	Score
1	10	
2	10	
3	5	
4	15	
5	15	
6	20	
7	10	
8	5	
9	5	
10	5	
Extra	5	



ชื่อ.....รหัส.....

1. เหลี่ยม ลอนดอน เป็นผู้ควบคุมงานที่มีความสามารถมาก เขาทำงานทุกอย่าง และแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นเนื่องจากงานได้ทุกครั้ง ฝ่ายบริหารชั้นสูงรู้ว่า เหลี่ยม ลอนดอน เป็นผู้ที่มีความร่วมมือดีเยี่ยม และทุกคนเชื่อมั่นในความสามารถของ เหลี่ยม ลอนดอน

งานของแผนกเป็นการผลิตอย่างต่อเนื่อง ทางโรงงานไม่เคยคำนวณค่าใช้จ่ายของแผนกนี้มาก่อนเลย จนกระทั่งโรงงานจ้างหัวหน้าแผนกบัญชีคนใหม่มา เขาได้คำนวณค่าใช้จ่ายของทุกแผนก และได้สรุปว่าแผนกของเหลี่ยม ลอนดอน ใช้จ่ายเรื่องการทำงานนอกเวลามาก นอกจากนี้ยังใช้อุปกรณ์ในการผลิตเปลือง ใช้วัสดุมากเกินไปจนทำให้เกิดการสูญเปล่า ในปลายเดือนนั่นเอง หัวหน้าของ เหลี่ยม ลอนดอน ได้บอกเขาว่า “จากการคำนวณค่าใช้จ่ายของแผนกคุณ พบว่าคุณใช้เงินเกินงบประมาณไปแล้ว 15 % คุณลองจัดการให้มันลดลงเท่าที่มันบจะได้อะไรไหม ?”

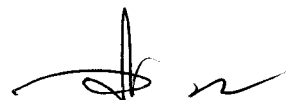
วันต่อมา เหลี่ยม ลอนดอน เรียกพนักงานของเขาทั้งหมดมาและบอกว่า “แผนกเรามีปัญหาคือ เราได้รับคำสั่งจากฝ่ายบริหารให้ตัดค่าใช้จ่ายลง 15 % นั้นหมายความว่าเราต้องลดงานนอกเวลาลงสักพัก และผมต้องการให้พวกคุณใช้อุปกรณ์ต่าง ๆ ตามที่จำเป็น เช่น พวกผ้าเช็ดพื้น และอื่น ๆ” ทุกคนไม่มีปฏิกิริยาอะไร ต่างแยกย้ายกันไปทำงานตามเดิม

สิ้นเดือนถัดไป เหลี่ยม ลอนดอน ถูกหัวหน้าเรียกไปอีก “ผมบอกคุณ 2 ครั้งแล้วนะเรื่องการลดค่าใช้จ่าย คุณไม่ได้ลดอะไรลงเลย ผมจะรอดูสิ้นเดือนหน้าอีกครั้ง”

เหลี่ยม ลอนดอน เรียกพนักงานของเขาอีกครั้ง และกล่าวว่า “พวกคุณทำให้ผมตกอยู่ในฐานะลำบาก ผมต้องการความร่วมมือจากคุณในการลดค่าใช้จ่ายนี้”

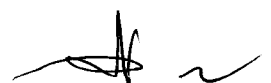
ในสิ้นเดือนนั้น แผนกของเหลี่ยม ลอนดอนลดค่าใช้จ่ายลงได้ 3 % แต่ในสิ้นเดือนถัดมาค่าใช้จ่ายกลับขึ้นไปเท่าเดิม

- คำถาม 1. วิธีการของ เหลี่ยม ลอนดอน ถูกหรือผิดอย่างไร
2. ความสัมพันธ์ระหว่าง เหลี่ยม ลอนดอน และลูกน้องเป็นอย่างไร
3. ถ้าท่านเป็น เหลี่ยม ลอนดอน ท่านจะแก้สถานการณ์นี้อย่างไร

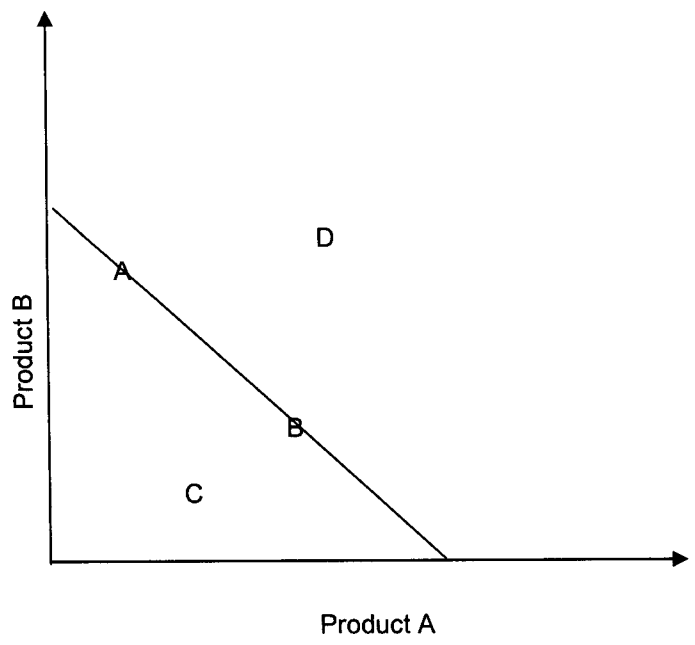


ชื่อ.....รหัส.....

2. ท่านได้รับมอบหมายให้วางแผนทางการตลาดของคณะวิศวกรรมศาสตร์ ท่านจะดำเนินการอย่างไร



3. จากกราฟที่แสดงการผลิตสินค้า A และ B ท่านควรตัดสินใจเลือกการผลิตที่จุดใดเพราะอะไร (A, B, C, D)



ชื่อ.....รหัส.....

4. ในตลาดที่มีการแข่งขันสมบูรณ์แห่งหนึ่ง จากการศึกษาของนักเศรษฐศาสตร์ สำหรับผลิตภัณฑ์ ชนิดหนึ่งพบความสัมพันธ์ระหว่างปริมาณและราคาสำหรับ อุปสงค์ และอุปทาน ดังแสดงข้างล่าง

$$Q_s = -100 + 100P$$

$$Q_d = 700 - 100 P$$

Q_s = Supply

Q_d = Demand

P = Price

จงหา Equilibrium Quantity และ Equilibrium Price สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิดนี้



5. โรงงานผลิตสินค้าแห่งหนึ่งสามารถผลิตสินค้าได้สูงสุดถึง 2,000 หน่วย แต่ในปัจจุบันโรงงานผลิตสินค้าเพียง 1,000 หน่วย ถ้ามีลูกค้ามาสั่งเพิ่มอีก 500 หน่วยในราคาหน่วยละ 2.50 บาท ควรจะรับคำสั่งซื้อหรือไม่ เพราะอะไร

จำนวนที่ผลิต (หน่วย)	1,000	1,500
ต้นทุนผันแปร (บาท)	1,000	2,000
ต้นทุนคงที่ (บาท)	2,500	2,500



ชื่อ.....รหัส.....

6. บริษัทเหล่าเย่ พานิช มีกำลังการผลิตเต็มตามสมรรถภาพถึง 2,000 หน่วยต่อเดือน ปัจจุบันทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพียง 50 % ของกำลังการผลิตเต็มสมรรถภาพ ซึ่งจำหน่ายได้รายรับเดือนละ 15 ล้านบาท จึงประสบปัญหาสภาพการขาดทุนจากการวิเคราะห์สภาพการดำเนินงานธุรกิจพบว่า ต้นทุนที่อัตราการผลิต 50%ของกำลังการผลิตเต็มสมรรถภาพ ประกอบด้วย ค่าแรงโดยตรง 5 ล้านบาท ค่าวัสดุโดยตรง 15 ล้านบาท ค่าดอกเบี้ย 6 ล้านบาท/ปี และ ค่าเสื่อมราคา 6 ล้านบาท/ปี เพื่อแก้ปัญหาการขาดทุนในปัจจุบันบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ไว้หลายวิธี จึงวิเคราะห์กลยุทธ์และหาคำตอบเพื่อให้บริษัทหลุดพ้นจากสภาพการขาดทุน

- a. ลดต้นทุนคงที่ลงอย่างเดียวบริษัทจะต้องลดต้นทุนคงที่ที่เหลือ..... บาท
- b. ลดต้นทุนผันแปรลงอย่างเดียว บริษัทจะต้องลดต้นทุนผันแปรที่เหลือ.....บาท/หน่วย
- c. เพิ่มปริมาณการผลิต โดยขายในราคาเดิม บริษัทจะต้องผลิตที่.....หน่วย/เดือน
- d. เพิ่มราคาขาย โดยสมมติว่าต้นทุนต่างๆ เท่าเดิม และปริมาณการผลิตเท่าเดิม ราคาขายใหม่จะต้องเท่ากับ.....บาท



ชื่อ.....

รหัส.....



ชื่อ.....รหัส.....

7. จงสร้างผังข่ายงาน (network) ด้วยวิธี Activity on Arc ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมต่างๆดังนี้

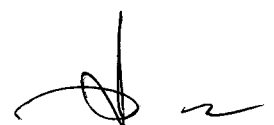
Activity	กิจกรรมที่นำหน้าทันที (Immediately preceding activities)	เวลา (วัน)
A	-	3
B	A	8
C	-	7
D	-	12
E	B, D	10
F	C, E	20



ชื่อ.....รหัส.....

8. ท่านคิดว่าผลกระทบของ FTA ที่มีผลกระทบต่อวิศวกรไทยอย่างไรบ้าง

9. ปรัชญาของ Scientific Management คืออะไร ท่านคิดว่าจุดด้อยของหลักการนี้คืออะไร



ชื่อ.....รหัส.....

10. ท่านเห็นด้วยกับหลักการ Economic of scale หรือไม่อย่างไร

Extra Question. นายกรัฐมนตรีคนที่ 27 ของไทยควรทำอะไรเป็นอันดับแรก

