

**PRINCE OF SONGKLA UNIVERSITY**  
**FACULTY OF ENGINEERING**

**Semester II Final Examination**

**Academic Year : 2009**

**Date : 25 February 2010**

**Time : 13.30 – 16.30**

**Subject : 220-575 Management for Engineers**

**Room : R 300**

**คำชี้แจง**

1. ข้อสอบมี 6 ข้อ 2 หน้า ให้ทำทุกข้อ
- 2) อนุญาตให้นำเอกสารทุกประเภทเข้าในห้องสอบได้

Set by : พิชัย ชานีรณานนท์

1. จงอธิบายความแตกต่างระหว่าง Leadership และ Management ยกตัวอย่างของ Leadership และ Management qualities ที่เป็นรูปธรรม เช่น ในการก่อสร้างเขื่อน Hoover ใน USA โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินในกรุงเทพมหานคร หรือ โครงการเศรษฐกิจพอเพียง
2. ในเรื่องของคุณภาพของ Leadership การพัฒนาตนเองของผู้นำ เปรียบเสมือนการลับเลื่อยให้คมอยู่เสมอ จงยก “พระบรมราโชวาทพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ๑๖ แผนชีวิตของพ่อ” ที่นักศึกษาเห็นว่าสามารถนำมาพัฒนาตนเองได้ 7 แผน และอธิบายการนำไปใช้โดยสังเขป
3. มีผู้กล่าวว่า ความคิด เป็นจุดเริ่มต้นของทุกสิ่ง  
ในการมองโลกในแง่บวก ตามบัญญัติของผู้มองโลกในแง่บวก (The Optimist Creed)
  - 1) มีข้อไหนบ้างที่นักศึกษาคิดว่าเห็นด้วยและทำได้ ยกตัวอย่างและให้เหตุผลประกอบ
  - 2) ยกตัวอย่างความเหมือนระหว่าง The O C กับพระบรมราโชวาทของในหลวง 3 ข้อ
4. ในการบริหารงานให้ได้ประสิทธิผล ทักษะที่สำคัญประการหนึ่งสำหรับวิศวกรฯ คือ ทักษะในการสื่อสาร ผู้เขียนผู้หนึ่งกล่าวว่า “การสื่อสารเป็นหัวใจของพฤติกรรมในองค์การ” (Communication is central activity to all organisation behaviour)
  - ก) จงอธิบายวิธีการนำเสนอโครงการ/แผนงาน/รายงาน อย่างมีประสิทธิภาพ โดย power point
  - ข) ยกตัวอย่างโดยอธิบายว่านักศึกษาจะปรับปรุง ppt ที่ได้นำเสนอในห้องเรียนได้อย่างไร

5. The more I think about it, the more I think I should think about it some more. (ยิ่งฉันใช้ความคิดกับมันมากขึ้น ฉันก็ยิ่งคิดว่าฉันควรใช้ความคิดกับมันให้มากขึ้นอีกหน่อย) From Clarissa Explains It All.

กล่าวกันว่า ในการบริหารจัดการ การคิดเป็นจุดเริ่มต้นของความสำเร็จหรือล้มเหลว ลองใช้วิธีคิดแบบ หมวก 6 ใบ (ขาว แดง ดำ เหลือง เขียว น้ำเงิน) ในการหาคำตอบสำหรับปัญหา, โครงการ หรือ โจทย์ ที่ นักศึกษาตั้งขึ้นเอง

6. ตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน การแสวงหาความสำเร็จและความร่ำรวยเป็นเป้าหมายสำคัญของคนส่วนใหญ่ทั่วโลก แต่ทำไมในโลกหรือในประเทศไทยจึงมีคนรายน้อยมาก แต่คนจนกลับมีมากมายมหาศาล มีผู้รู้ (Guru) หลายท่าน ได้คิดวิธีที่จะนำไปสู่ ความร่ำรวย เช่น J.P. Morgan หรือ Napoleon Hill ที่ได้รับการกล่าวขวัญถึงอย่างมาก

การจะเป็นวิศวกรที่ประสบความสำเร็จได้ โครงการสามารถช่วยเหลือประเทศและคนยากจนได้ จำเป็นที่วิศวกร ต้อง พัฒนาความมั่งคั่งของตนเองโดยสุจริต

จงอธิบายความลับที่นำไปสู่ความสำเร็จและความร่ำรวย ของ J.P. Morgan และ Napoleon Hill และแสดง ความเห็นว่า ทำไมวิธีดังกล่าว จึงสามารถที่จะนำผู้ปฏิบัติไปสู่ความสำเร็จได้

-----