

Name.....Code.....

PRINCE OF SONGKLA UNIVERSITY  
FACULTY OF ENGINEERING

Mid-term Examination: Semester 1

Academic Year: 2010

Date: 1/08/2011

Time: 13:30 – 16:30

Subject: 226-383 Production and Operations Management Room: S103

คำชี้แจง

- ข้อสอบมี 6 ข้อ และ Extra question 2 ข้อ (รวม 8 หน้า)
- คะแนนรวม 105
- อนุญาตให้นำเอกสาร เครื่องคิดเลขและตำราทุกชนิด เข้าห้องสอบได้
- ให้เขียนชื่อ และรหัส ลงในข้อสอบ

ภายใต้สังคมที่เต็มไปด้วยการทุจริต และความไม่ซื่อสัตย์ เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีต่อสังคมและเพื่อส่งเสริมคุณธรรม และ จริยธรรมให้เกิดในสังคม ข้าพเจ้าจะซื่อสัตย์ในการสอบ

ลงชื่อ.....

ขอให้โชคดี      เสกสรร สุธรรมานนท์

ทุจริตในการสอบโทษขั้นต่ำคือปรับตกในรายวิชาที่ทุจริต และพักการเรียน 1 ภาคการศึกษา

Question	Score	
1	20	
2	20	
3	20	
4	10	
5	10	
6	20	
Extra	5	

Name.....Code.....

1. บริษัทเหล็กม ดูไบ มีต้นทุนคงที่ และต้นทุนแปรผันของการผลิตเก้าอี้ประจำตำแหน่งรัฐมนตรี ณ ตำแหน่งที่ตั้งโรงงานใหม่ 4 แห่งที่เลือกไว้แสดงในตารางดังต่อไปนี้

ทำเลที่ตั้ง	ต้นทุนคงที่	ต้นทุนแปรผันต่อหน่วย
เมืองคูเสอไบ	2,500,000	100
เมืองพนมเปญ	1,000,000	300
เมืองฮ่องกง	1,500,000	200
เมืองนารก	1,500,000	400

จงหาว่าควรเลือกตั้งโรงงานที่เมืองใดถ้า

ก. ปริมาณความต้องการเป็น 8,000 หน่วยต่อปี (10 คะแนน)

ข. ปริมาณความต้องการเป็น 15,000 หน่วยต่อปี (10 คะแนน)

Name.....Code.....

2. จงวิเคราะห์โครงการและตอบคำถามต่อไปนี้

กิจกรรม	กิจกรรมที่ต้องทำเสร็จก่อน	เวลา (วัน)
A	-	6
B	-	2
C	A	3
D	B	2
E	C	4
F	D	1
G	E,F	1
H	G	6
I	H	3
J	H	1
K	I,J	1

2.1. โครงการนี้ใช้เวลา.....วัน(10 คะแนน)

2.2. เส้นทางวิกฤตคือ.....(5 คะแนน)

2.3. โครงการ B สามารถเริ่มต้นได้ในวันที่.....โดยที่ไม่ทำให้วันเสร็จสิ้นโครงการเปลี่ยนแปลง (5 คะแนน)

Name.....Code.....

3. บริษัทหยิ่งลัก จำกัด ลงทุนผลิตเครื่องจับเท็จ ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายคงที่รวม 100,000 บาท ค่าใช้จ่ายผันแปรต่อหน่วยเป็นค่าแรง 5 บาท ค่าวัสดุ 13 บาท และค่าอื่นๆ 7 บาท ถ้าขายเครื่องจับเท็จราคาหน่วยละ 100 บาท และบริษัทมีแผนผลิต 1000 หน่วยต่อปี จงตอบคำถามต่อไปนี้

3.1. จุดคุ้มทุน.....หน่วย (10 คะแนน)

3.2. จะต้องใช้เวลาในการผลิต.....ปี จึงจะคุ้มทุน (5 คะแนน)

3.3 ถ้าบริษัทผลิต 3,000 หน่วย จะ (ได้กำไร หรือ ขาดทุน).....บาท(5 คะแนน)

4. จงเลือกใช้สัญลักษณ์ใส่ในช่องว่างที่กำหนดให้ (flow process chart)

- ก. .... พนักงานเดินไปหยิบเสื้อ
- ข. .... คนงานขึ้นรถผู้ช่วยนำเครื่องมือมาจากสโตร์
- ค. .... วางเก้าอี้เพื่อรอให้สีแห้งเป็นเวลา 1 ชั่วโมง
- ง. .... นักบัญชีกำลังตรวจสอบงบดุล
- จ. .... พนักงานเตรียมเครื่องพิมพ์สำหรับพิมพ์งาน
- ฉ. .... พนักงานวางแผนการผลิต
- ช. .... แม่บ้านนั่งวางแผนการเดินทางท่องเที่ยว
- ซ. .... รอรถยก
- ฅ. .... ตรวจสอบความถูกต้องของจดหมาย
- ญ. .... เอกสารกองเก็บในตู้



Name.....Code.....

5. บริษัทเหลี่ยมหักจำกัด มีโกดังเพื่อเก็บชมพู 2 แห่งคือ บ้านเกาะกรุง และ บ้านในคุก  
โกดังบ้านเกาะกรุงมอบหมายให้ปูแดงเป็นผู้บริหาร ในขณะที่โกดังบ้านในคุกมี เต็นต์  
เป็นผู้จัดการ ทั้งสองโกดังทำการพยากรณ์ยอดจำหน่ายชมพูเป็นดังตารางที่แสดง

หน่วย: ตัน

เดือนที่	เกาะกรุง		บ้านในคุก	
	ค่าพยากรณ์	ยอดขาย	ค่าพยากรณ์	ยอดขาย
1	92	88	96	91
2	87	88	89	89
3	95	97	92	90
4	90	93	93	90
5	88	91	90	86
6	93	93	85	89

อยากทราบว่าใครมีความสามารถในการพยากรณ์มากกว่ากัน ระหว่างปูแดง กับ เต็นต์  
เพราะอะไร



Name.....Code.....

6. โรงงานผลิตชมพูกระทองแห่งหนึ่ง มี 5 แผนก จากการบันทึกการเคลื่อนย้ายวัสดุระหว่างแผนกต่างๆ แสดงดังตารางข้างล่าง

ระหว่าง	ความถี่ (เที่ยว/วัน)		ระหว่าง	ความถี่ (เที่ยว/วัน)
1-2	10		2-4	38
1-3	80		2-5	10
1-4	60		3-4	100
1-5	10		3-5	36
2-3	40		4-5	10
3-2	40		5-3	100

จงเขียน From to Chart และ Flow between chart รวมทั้งวิเคราะห์ว่าแผนก 4 ควรวาง

ไว้ใกล้แผนกใดมากที่สุด เพราะอะไร



Name.....Code.....

Extra 1: จากการสำรวจล่าสุดพบว่าคนไทย 55% ยอมรับได้ในกรณีที่ผู้บริหารประเทศโก่งกิน แต่ทำประโยชน์ให้กับประเทศชาติ ท่านมีความคิดเห็นอย่างไร

Extra 2: ในรายวิชานี้ควรมีการปรับปรุงอย่างไร (วิจารณ์และแสดงความคิดเห็นได้เต็มที่ การแสดงความคิดเห็นไม่มีผลต่อคะแนนในข้ออื่น)

