

ชื่อ ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

แผนการจัดการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2557

ณ วันที่ 30 เดือน กันยายน พ.ศ. 2556

ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
<p>โครงการ การรับอาจารย์ใหม่ ทดแทนอาจารย์ที่เกษียณอายุราชการ</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <ul style="list-style-type: none"> - เพื่อเพิ่มจำนวนอาจารย์ให้เหมาะสมกับจำนวนนักศึกษา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด - เพื่อเตรียมบุคลากรทดแทนผู้เกษียณอายุราชการในปีงบประมาณ 2558-60 ให้ทันต่อความต้องการและปฏิบัติงานตามพันธกิจของคณะฯ และภาควิชาฯ - เพื่อให้การจัดการด้านการเรียนการสอนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ 					
<p>1. วิเคราะห์กำลังคนของภาควิชาฯ ในปัจจุบันและความต้องการในอนาคตทั้งในเชิงปริมาณ(จำนวน) และเชิงคุณภาพ ในปัจจุบัน</p> <p>1.1) เพื่อให้ทราบว่ากำลังคนของภาควิชาฯ ในปัจจุบันทั้งในเชิงปริมาณ(จำนวน) และเชิงคุณภาพ</p> <p>1.2) เพื่อให้ทราบความต้องการกำลังคนในอนาคตที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานให้บรรลุตามพันธกิจและเป็นประสงค์ของภาควิชาฯ</p> <p>2. วิเคราะห์สาเหตุที่จำนวนอาจารย์ไม่เป็นไปตามความต้องการอัตรากำลัง</p> <p>2.1) มีขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างชัดเจนถึงสาเหตุที่ทำให้มีผู้ได้รับคัดเลือกเป็นอาจารย์จำนวนน้อย</p> <p>3. กำหนดเกณฑ์ในการรับอาจารย์ใหม่</p> <p>3.1) มีการกำหนดขั้นตอนการรับอาจารย์ใหม่อย่างเหมาะสมกับภาระงานและเป็นไปตามระเบียบของ ม. และคณะฯ</p>	<p>- อัตรากำลังคนของภาควิชาฯ (อาจารย์) ในปัจจุบันไม่เป็นไปตามความต้องการอัตรากำลังคนที่แท้จริง</p> <p>- อาจารย์จะเกษียณอายุราชการในช่วง 5 ปีข้างหน้า</p> <p>- มีผู้สมัครตำแหน่งอาจารย์น้อย</p> <p>- เกณฑ์ในการรับอาจารย์ใหม่ไม่ชัดเจน และไม่เป็นระบบ</p>	<p>- อัตราส่วนของอาจารย์ต่อนักศึกษาไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด</p> <p>- การจัดการเรียนการสอนอาจไม่มีประสิทธิภาพ</p> <p>- การจัดทำเกณฑ์การรับอาจารย์ใหม่ไม่เหมาะสม ชัดเจน</p>	<p>ลดความเสี่ยงโดยการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อวิเคราะห์กำลังคนและความต้องการกำลังคนสำหรับการปฏิบัติงานให้บรรลุตามพันธกิจและเป็นประสงค์ของภาควิชาฯ</p>	<p>ภายในปีงบประมาณ 2557 / หัวหน้าภาควิชาฯ</p>	

ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
<p>4. การคัดเลือกอาจารย์ใหม่</p> <p>4.1) กำหนดแนวทางการคัดเลือกอย่างเป็นรูปธรรม</p> <p>5. ติดตามผลการคัดเลือกอาจารย์ใหม่ให้เพียงพอและมีมาตรฐาน</p> <p>5.1) กำหนดวิธีการติดตามผลการคัดเลือกอาจารย์ใหม่</p> <p>5.2) ประเมินผลวิธีการรับอาจารย์ใหม่ สรุปปัญหา และข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุง</p>	<p>- คุณสมบัติและความรู้ความสามารถไม่ตรงตามความต้องการของภาควิชาฯ</p> <p>- ไม่มีการวางระบบติดตามผลการคัดเลือกอาจารย์ใหม่ที่เหมาะสม</p> <p>- ไม่มีการประเมินผลวิธีการรับอาจารย์ใหม่</p>	<p>- ความกดดันจากผู้บริหาร</p> <p>- ไม่มีแผนการติดตามผลการคัดเลือกอาจารย์ใหม่</p>			

ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
โครงการ การเพิ่มจำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาทั้งภาคปกติและภาคสมทบ วัตถุประสงค์ <ul style="list-style-type: none"> - เพื่อศึกษาสภาพปัญหาที่ส่งผลให้จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษามีจำนวนลดลง - เพื่อหาแนวทางการแก้ปัญหาการลดลงของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา - เพื่อเพิ่มร้อยละของจำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาทุกหลักสูตร 					
ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
1. วิเคราะห์ปัญหาที่ทำให้จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษามีจำนวนลดลง 1.1) เพื่อให้ทราบถึงปัญหาที่ทำให้จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาลดลง 2. ประชุม ระดมสมอง เพื่อค้นหาวิธีการ/แนวทางการแก้ไขปัญหา 2.1) เพื่อให้ได้แนวทางการแก้ไขปัญหาลดลงของจำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา 3. ดำเนินการตามแนวทางการแก้ไขที่กำหนดไว้ 3.1) เพื่อให้รับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่มีคุณภาพและมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น 4. ประเมินผลและปรับปรุงวิธีการให้เหมาะสม 4.1) เพื่อเป็นข้อมูลในการพัฒนาปรับปรุงเกี่ยวกับการบริหารจัดการหลักสูตร	ไม่ทราบถึงปัญหาที่ทำให้จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาลดลง ไม่ทราบถึงปัญหาที่ชัดเจนทำให้แนวทางการแก้ไขยังไม่ชัดเจน ไม่ทราบความต้องการของตลาด/ผู้ประกอบการ ขาดข้อมูลที่ใช้ในการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรให้ตรงตามความต้องการ	มีการเปิดหลักสูตรลักษณะเดียวกันในสถาบันอื่นเป็นจำนวนมาก การประชาสัมพันธ์รายละเอียดหลักสูตรไม่ชัดเจน/ไม่ทั่วถึง หลักสูตรไม่ตรงตามความต้องการของตลาด/ผู้ประกอบการ ขาดการติดตามและประเมินผลการบริหารหลักสูตร	ลดความเสี่ยงโดยการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาปัญหาที่ทำให้จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษามีจำนวนลดลงและเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหา	ภายในปีงบประมาณ 2557 / รองหัวหน้าภาควิชาฯ ฝ่ายวิจัยและบัณฑิตศึกษา	

ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
<p>โครงการ ระบบสารสนเทศออนไลน์การขอใช้สถานที่ภายในภาควิชานอกเวลาราชการของนักศึกษา</p> <p>วัตถุประสงค์ - เพื่อให้นักศึกษาที่จำเป็นต้องใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ ในการทำโครงการหรือวิทยานิพนธ์สามารถเข้าใช้สถานที่ในภาควิชานอกเวลาราชการได้</p>					
ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
<p>1. หัวหน้าภาควิชาอธิบายรายละเอียดของโครงการให้นักวิชาการคอมพิวเตอร์ทราบ</p> <p>1.1) เพื่อให้นักวิชาการคอมพิวเตอร์เข้าใจวัตถุประสงค์ และทราบรายละเอียดของโปรแกรมที่</p> <p>2. นักวิชาการคอมพิวเตอร์ออกแบบและสร้าง</p> <p>2.1) เพื่อสร้างโปรแกรมให้ตรงตามวัตถุประสงค์</p> <p>3. ปรับปรุงแก้ไขและทดสอบโปรแกรมจนสามารถใช้งานได้</p> <p>3.1) เพื่อให้ได้โปรแกรมที่ใช้งานได้เป็นอย่างดี</p> <p>4. นำโปรแกรมไปใช้งาน</p> <p>4.1) เพื่อให้โครงการบรรลุ</p>	<p>ไม่เข้าใจรายละเอียดของโปรแกรม</p> <p>ไม่เข้าใจวัตถุประสงค์ของการทำงาน</p> <p>ไม่มีการทดสอบโปรแกรม</p> <p>อาจต้องใช้เวลาในการพัฒนาโปรแกรมมากกว่าที่กำหนดไว้</p>	<p>มีการกิจอื่นๆ</p> <p>นักวิชาการคอมพิวเตอร์ใช้เวลาปฏิบัติงานอื่นๆมาก หรือจัดลำดับงานก่อนหลังไม่ดี</p> <p>นักวิชาการคอมพิวเตอร์ใช้เวลาปฏิบัติงานอื่นๆมาก หรือจัดลำดับงานก่อนหลังไม่ดี</p> <p>ไม่วางแผนในการติดตามผล</p>	<p>กำหนดรายละเอียดของโปรแกรมและวัตถุประสงค์การใช้งานให้ชัดเจน โดยมีการติดตามงานอย่างต่อเนื่องจนถึงการนำไปทดสอบใช้งานจริง</p>	<p>ภายในปีงบประมาณ 2557 / หัวหน้าภาควิชาฯ</p>	