แผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558

โครงการ/กิจกรรม: ระบบบริหารความเสี่ยงภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่และวัสดุ/การรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี โท และเอก เข้าเรียนในสังกัดภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่และวัสดุ

ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
1.แต่งตั้งคณะทำงานการรับนักศึกษาเพื่อกำหนดแนวทางและกลยุทธ์ **วัตถุประสงค์** -เพื่อให้มีผู้รับผิดชอบโดยตรง	1.ยังไม่มีผู้รับผิดชอบโดยตรง ในการดำเนินการ	1.ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะทำงานที่รับผิดชอบโดยตรง	ดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานการรับนักศึกษาโดยด่วน	ม.ค.58/หัวหน้าภาควิชาฯ และรองหัวหน้าภาคฯ ฝ่ายวิชาการ	
2.ประชุมเพื่อกำหนดแผนงานขั้นตอนและวิธีการดำเนินงาน **วัตถุประสงค์** -เพื่อให้มีแนวทางในการดำเนินงานที่ชัดเจน และได้นักศึกษาที่มีคุณภาพตามความต้องการของภาควิชาฯ	2.การดำเนินงานในการรับนักศึกษาไม่เป็นไปตามความต้องการของภาควิชา	2.ขาดการกำหนดแผนงานขั้นตอนและวิธีการดำเนินงาน ให้ได้นักศึกษาตามต้องการ	กำหนดการประชุมและมอบหมายให้เจ้าหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานการรับนักศึกษา	ม.ค.58/หัวหน้าภาควิชาฯ และรองหัวหน้าภาคฝ่ายวิชาการ	

ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
3.กำหนดแผนงานการรับนักศึกษาจากข้อสรุปของภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่และวัสดุ	3.การทำงานไม่เป็นระบบ และไม่ได้จำนวนนักศึกษาและคุณภาพตามต้องการ	3.ยังไม่มีแผนการดำเนินการเป็นรูปธรรม	กำหนดแผนงานการดำเนินการรับนักศึกษาให้เป็นรูปธรรมตามข้อสรุปของภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่และวัสดุ	ก.พ. 58/หัวหน้าภาควิชาฯและรองหัวหน้าภาควิชาฯ	
วัตถุประสงค์ -เพื่อให้บุคลากรที่รับผิดชอบโดยตรงและที่เกี่ยวข้องรับทราบและนำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน					

แผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558

โครงการ/กิจกรรม: ระบบบริหารความเสี่ยงภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่และวัสดุ/การเพิ่มบุคลากรสายวิชาการทางด้านวิศวกรรมเหมืองแร่และธรณีวิทยา

ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
1.กำหนดแนวทางในการสรรหาบุคลากรสายวิชาการทางด้านวิศวกรรมเหมืองแร่และธรณีวิทยา **วัตถุประสงค์** -เพื่อให้มีบุคลากรสายวิชาการทางด้านวิศวกรรมเหมืองแร่และธรณีวิทยาเพียงพอกับอัตรากำลังและทดแทนตำแหน่งที่ใกล้จะเกษียณอายุราชการ	1.มีบุคลากรในสาขาวิศวกรรมเหมืองแร่ด้านธรณีวิทยาไม่เพียงพอ	1.บุคลากรที่มีคุณสมบัติทางด้านวิศวกรรมเหมืองแร่และด้านธรณีวิทยามีน้อย และส่วนมากจะไปทำงานบริษัทหรือเอกชนเพราะได้ผลตอบแทนดีกว่า	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตามความต้องการของภาควิชาฯ	ก.พ. 58/หัวหน้าภาควิชาฯและรองหัวหน้าภาควิชาฯ	

แผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558

โครงการ/กิจกรรม: ระบบบริหารความเสี่ยงภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่และวัสดุ/การเพิ่มบุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งเลขาภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่และวัสดุ

ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
1.กำหนดแนวทางในการสรรหาบุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งเลขาภาควิชา **วัตถุประสงค์** -เพื่อให้มีบุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งเลขาภาควิชาฯ	1.ขาดบุคลากรสายสนับสนุนในตำแหน่งเลขาภาควิชาฯ ทำให้งานสนับสนุนของภาควิชาฯ ขาดผู้รับผิดชอบโดยตรง	1.บุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งเลขาภาควิชาฯ คนเดิมเกษียณอายุราชการ	ดำเนินการสรรหาบุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งเลขาภาควิชาฯ ตามความต้องการของภาควิชาฯ โดยด่วน	มี.ค. 58/หัวหน้าภาควิชาฯและรองหัวหน้าภาควิชาฯ	

ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
2. ประกาศรับสมัครบุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งเลขาภาควิชาฯ โดยกำหนดคุณสมบัติตามความต้องการของภาควิชาฯ **วัตถุประสงค์** -เพื่อให้ผู้สมัครที่ผ่านการคัดเลือกเป็นบุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งเลขาภาควิชาฯ ได้เข้ามาทำงานในภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่และวัสดุ	2.ต้องรออัตราตำแหน่งจากมหาวิทยาลัย	2.นโยบายบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัยกำหนดการทดแทนตำแหน่งโดยถ้าเกษียณสองตำแหน่งจะให้อัตราบรรจุคืนหนึ่งตำแหน่งภายในคณะนั้นๆ ซึ่งเลขาภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่และวัสดุเกษียณพร้อมเลขาภาควิชาวิศวกรรมโยธา	2.เจรจาชี้แจงข้อเท็จจริงและแสดงอัตรากำลังให้คณะวิศวกรรมศาสตร์รับทราบถึงปัญหาการขาดบุคลากรภายในภาควิชาฯ	มี.ค. 58/หัวหน้าภาควิชาฯและรองหัวหน้าภาควิชาฯ	

แผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558

โครงการ/กิจกรรม: ระบบบริหารความเสี่ยงภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่และวัสดุ/การเพิ่มบุคลากรสายวิชาการทางด้านวิศวกรรมวัสดุ

ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
1.กำหนดแนวทางในการสรรหาบุคลากรสายวิชาการทางด้านวิศวกรรมวัสดุ **วัตถุประสงค์** -เพื่อให้มีบุคลากรสายวิชาการทางด้านวิศวกรรมวัสดุเพียงพอกับอัตรากำลังและทดแทนตำแหน่งที่ใกล้จะเกษียณอายุราชการ	1.มีบุคลากรสายวิชาการในสาขาวิศวกรรมวัสดุไม่เพียงพอ	1.บุคลากรที่มีคุณสมบัติทางด้านวิศวกรรมวัสดุมีน้อย และส่วนมากจะไปทำงานบริษัทหรือเอกชนเพราะได้ผลตอบแทนดีกว่า	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตามความต้องการของภาควิชาโดยด่วน	มี.ค. 58/หัวหน้าภาควิชาฯและรองหัวหน้าภาควิชาฯ	
2. วิธีการดำเนินการในการสรรหาบุคลากรสายวิชาการทางด้านวิศวกรรมวัสดุ	2. ยังไม่มีผู้สมัคร	2. ผลตอบแทนหรือแรงจูงใจในการสมัครมาทำงานในตำแหน่งอาจารย์ด้านวิศวกรรมวัสดุไม่เพียงพอ	2. ออกประกาศรับสมัครอาจารย์สาขาวิศวกรรมวัสดุตามคุณสมบัติที่ภาควิชาฯ กำหนด	มี.ค. 58/หัวหน้าภาควิชาฯและรองหัวหน้าภาควิชาฯ	
วัตถุประสงค์ -เพื่อให้มีแนวทางในการดำเนินงานที่ชัดเจน					

แผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558

โครงการ/กิจกรรม: ระบบบริหารความเสี่ยงภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่และวัสดุ/การเพิ่มบุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งวิศวกร

ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
1.กำหนดแนวทางในการสรรหาบุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งวิศวกร **วัตถุประสงค์** -เพื่อให้มีบุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งวิศวกร	ขาดบุคลากรสายสนับสนุนในตำแหน่งวิศวกร ทำให้ไม่มีวิศวกรดูแลเครื่องมือที่ใช้ในการเรียนการสอนของภาควิชาฯ	บุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งวิศวกรคนเดิมของภาควิชาฯลาออกจากตำแหน่ง	ดำเนินการสรรหาบุคลากรตามความต้องการของภาควิชาโดยด่วน	พ.ย. 57/หัวหน้าภาควิชาฯ และรองหัวหน้าภาควิชาฯ	
2. ประกาศรับสมัครบุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งวิศวกรโดยกำหนดคุณสมบัติตามความต้องการของภาควิชาฯ	ผู้ที่ผ่านการรับสมัครอาจจะไม่มีประสบการณ์ทำงานที่สอดรับกับความต้องการของภาควิชาฯ	ภาควิชาต้องการบุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งวิศวกรอย่างเร่งด่วนเพื่อทดแทนตำแหน่งเดิมทำให้ไม่สามารถเลือกให้ตรงตามคุณสมบัติได้หมด	จัดทำ Work shop และสอนงานโดยหลักสูตรเร่งรัดจากผู้ที่มีประสบการณ์ตรงให้แก่ผู้ที่ผ่านการคัดเลือกเป็นบุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งวิศวกรของภาควิชาฯ	ธ.ค. 57/หัวหน้าภาควิชาฯ และรองหัวหน้าภาควิชาฯ	

ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
วัตถุประสงค์ -เพื่อให้ผู้สมัครที่ผ่านการคัดเลือกเป็นบุคลากรสายสนับสนุนตำแหน่งวิศวกรเข้ามาปฏิบัติงานได้ตรงตามความต้องการของภาควิชา					

แผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558

โครงการ/กิจกรรม: ระบบบริหารความเสี่ยงภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่และวัสดุ/การเรียนการสอนในรายวิชาปฏิบัติการ

ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
1.กำหนดแผนการเรียนการสอนรายวิชาและครุภัณฑ์เครื่องมือ อุปกรณ์ที่ใช้ในรายวิชาปฏิบัติการ	1.1เครื่องมือในห้องปฏิบัติการมีสภาพเก่า ทำให้ไม่เพียงพอกับรายวิชาและจำนวนนักศึกษา	1.1ไม่สามารถซื้อเครื่องมือห้องปฏิบัติการใหม่ทดแทนเครื่องมือเก่าได้ทันที	จัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ในการใช้เรียนวิชาปฏิบัติการมาทดแทนเครื่องมือที่ชำรุดเนื่องจากใช้งานเป็นระยะเวลานานโดยด่วน	หัวหน้าภาควิชาฯและรองหัวหน้าภาควิชาฯ	การจัดหาเครื่องมือมาทดแทนต้องอาศัยงบประมาณที่ได้จากคณะฯ ซึ่งต้องใช้เวลาในการที่จะได้เครื่องมือมาทดแทนแต่ละปีงบประมาณไป ไม่สามารถทดแทนทีเดียวหมดดังนั้นจึงมีการจัดการตามความเหมาะสมความจำเป็นก่อนหลัง
	1.2นักศึกษามีความเข้าใจหลักการทำงานเพียงเบื้องต้น	1.2ทำให้การเรียนรู้ในขั้นที่สูงกว่าไม่เพียงพอ	ให้อาจารย์ผู้สอนอาศัยประสบการณ์ส่วนตัวและการนำสื่ออื่นๆเช่น วีดีโอมาประกอบการสอนเพื่อให้นักศึกษาเข้าใจมากขึ้น	อาจารย์สอนในแต่ละหัวข้อ	

ขั้นตอนหลักและวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	หมายเหตุ (6)
วัตถุประสงค์ -เพื่อกำหนดแผนการเรียนการสอนรายวิชาและเครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในรายวิชาปฏิบัติการ					
2.ดำเนินการเรียนการสอนรายวิชาและเครื่องมืออุปกรณ์ ที่ใช้ในรายวิชาปฏิบัติการ ตามแผนที่วางไว้ **วัตถุประสงค์** -เพื่อให้ดำเนินการเรียนการสอนรายวิชาและเครื่องมืออุปกรณ์ ที่ใช้ในรายวิชาปฏิบัติการ ตามแผนที่วางไว้	2.มีความล่าช้าจากการชำรุดของอุปกรณ์และเครื่องมือ	2.ไม่สามารถสอนได้ทันเวลา	อาจารย์แต่ละท่านนัดสอนชดเชย	อาจารย์สอนในแต่ละหัวข้อ	