



ทบวส

บันทึกข้อความ

กองการเจ้าหน้าที่
เลขที่รับ 1779
วันที่ 7 เม.ย. 2553
เวลา 10.2

ส่วนราชการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ กลุ่มงานแผนงานและพัฒนาคุณภาพ โทร. 7408

ที่ มอ 205/096

วันที่ 7 เมษายน 2553

เรื่อง ขออนุมัติโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการของคณะวิศวกรรมศาสตร์ โดยใช้งบประมาณเงินรายได้ของคณะฯ ประจำปีงบประมาณ 2553

เรียน อธิการบดี

ด้วยคณะวิศวกรรมศาสตร์ ได้กำหนดให้มีการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การทบทวนแผนกลยุทธ์ระยะกลาง พ.ศ. 2550-2554 ของคณะวิศวกรรมศาสตร์" เพื่อระดมความคิดเห็นจากบุคลากรของคณะฯ ในการให้ความคิดเห็นสำหรับการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ รวมถึงการพิจารณาประเด็นสำคัญของโครงสร้างองค์กร(Organization Profile) ที่จะทำให้เกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างแท้จริงและมุ่งไปสู่วิสัยทัศน์ขององค์กร โดยกำหนดให้มีการสัมมนาครั้งที่ 1 ในวันที่ 30 เมษายน 2553 ณ ห้องประชุมมงคลสุข คณะวิศวกรรมศาสตร์ และครั้งที่ 2 ในวันที่ 30 เมษายน - 1 พฤษภาคม 2553 ณ โรงแรมบีพีสมิทธา บีช อ.เมือง จ.สงขลา โดยใช้งบประมาณเงินรายได้ของคณะวิศวกรรมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2553 รวมเงินทั้งสิ้น 210,000 บาท (สองแสนหนึ่งหมื่นบาทถ้วน) รายละเอียดตามโครงการที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ จักเป็นพระคุณยิ่ง

(รองศาสตราจารย์ ดร.จรัญ บุญกาญจน์)
คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา -

บุคลากร

เพื่อไปดำเนินการอนุมัติ และ

ส่งเรื่องต่อคณะวิศวกรรมศาสตร์

อนุมัติ

7 เม.ย. 53

ที่ มอ. 027/ 0610
ส่งต้นเรื่องคืน

0 เม.ย. 2553

ผลิตวิศวกรและผลงานทางวิชาการที่มีคุณภาพในระดับสากล

โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ
คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

1. ชื่อโครงการ การทบทวนแผนกลยุทธ์ระยะกลาง พ.ศ. 2550-2554 คณะวิศวกรรมศาสตร์

2. หลักการและเหตุผล

ตามที่คณะวิศวกรรมศาสตร์ ได้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะกลาง ปี พ.ศ. 2550-2554 เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานด้านการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการของคณะฯ ในอนาคต โดยมีการระดมความคิดเห็นจากบุคลากรทุกภาคส่วนของคณะฯ ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดความสำเร็จ ตลอดจนถึงกิจกรรมในแผนปฏิบัติการที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้แผนกลยุทธ์บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ และร่วมกันกำหนดเป้าหมายและวิธีการดำเนินการจากประชาคมของคณะฯอย่างกว้างขวาง แผนกลยุทธ์เป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่คณะฯ ใช้กำหนดทิศทางการดำเนินงาน การที่คณะฯ ต้องใช้แผนกลยุทธ์ในการกำหนดทิศทางเพื่อเป็นการพัฒนาประสิทธิภาพและศักยภาพของตนเอง โดยเฉพาะสภาวะการณ์ในปัจจุบันที่มีเกิดการแข่งขันทางการศึกษาอย่างสูง แต่ละหน่วยงานพยายามหาวิธีทางหรือแนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพและศักยภาพของหน่วยงานตนเอง เพื่อเป็นการดึงดูดลูกค้าทางการศึกษา และพัฒนาตนเองให้มุ่งสู่วิสัยทัศน์ และพันธกิจ จากการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ในช่วงที่ผ่านมา ได้พบปัญหาและอุปสรรคบางอย่างที่ทำให้ไม่สามารถทำให้การดำเนินงานสัมฤทธิ์ผลตามแผนกลยุทธ์ จำเป็นต้องมีการประเมินและทบทวนแผน เพื่อให้กิจกรรมและการดำเนินงานต่างๆ นำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ของดัชนีผลการปฏิบัติงาน วัตถุประสงค์ และเป้าประสงค์ ที่ได้กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ระยะกลาง พ.ศ. 2550-2554 โดยได้กำหนดให้ปีงบประมาณ 2553 เป็นปีที่ประเมินแผนกลยุทธ์ระยะกลางช่วงพ.ศ. 2550-2552 และทบทวนแผนกลยุทธ์ระยะกลาง ช่วงพ.ศ. 2553-2554

3. วัตถุประสงค์

1. เพื่อประเมินแผนกลยุทธ์ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา พ.ศ. 2550-2552

2. เพื่อระดมความคิดเห็นจากบุคลากรในสังกัดคณะวิศวกรรมศาสตร์ สำหรับทบทวน

แผนกลยุทธ์ระยะกลาง ช่วงพ.ศ. 2553-2554 โดยการปรับปรุงกิจกรรมหรือปฏิบัติการให้สอดคล้องกัน ที่จะบรรลุตามวัตถุประสงค์ของแต่ละเป้าประสงค์ในแผนกลยุทธ์

4. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

5. ระยะเวลา

- 5.1 ครั้งที่ 1 วันที่ 20 เมษายน 2553
- 5.2 ครั้งที่ 2 วันที่ 30 เมษายน - 1 พฤษภาคม 2553

6. สถานที่

- 6.1 ครั้งที่ 1 คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- 6.2 ครั้งที่ 2 โรงแรมบีพี สมิหลา บีช อ.เมือง จ.สงขลา

7. ผู้เข้าร่วมโครงการ

- 7.1 ครั้งที่ 1 คณะกรรมการทบทวนแผนกลยุทธ์ระยะกลาง พ.ศ. 2550-2554
คณะกรรมการประจำคณะฯ คณะกรรมการวิชาการ คณะกรรมการวิจัย คณะกรรมการบริการ
วิชาการ และคณะกรรมการบัณฑิต จำนวน 70 คน
- 7.2 ครั้งที่ 2 บุคลากรของคณะวิศวกรรมศาสตร์ จำนวน 150 คน

8. รูปแบบ

- 8.1 ครั้งที่ 1 - การวิเคราะห์องค์กร โดย SWOT Analysis
 - การกำหนดประเด็นสำคัญของโครงร่างองค์กร
 - การทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และตัวชี้วัดความสำเร็จ
- 8.2 ครั้งที่ 2 - การรับฟังการชี้แจงระบบการประเมินคุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการ
ที่เป็นเลิศปี 2552-2553 ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา
ตามเกณฑ์ TQA
 - การทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และตัวชี้วัดความสำเร็จ
(ต่อเนื่องจากครั้งที่ 1)

9. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

คณะวิศวกรรมศาสตร์ได้มีแผนกลยุทธ์ที่เป็นแนวทางในการดำเนินงานที่จะทำให้
คณะฯ พัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพของหน่วยงาน และได้ข้อมูลประกอบการทบทวนโครงร่าง
องค์กรให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อนำไปสู่จุดมุ่งหมายตามวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้

10. งบประมาณ

ใช้งบประมาณเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ 2553 คณะวิศวกรรมศาสตร์
ครั้งที่ 1 วันที่ 20 เมษายน 2553

1. ค่าอาหารกลางวัน(70คนx100 บาท)	7,000 บาท
2. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม(70คนx25บาทx2 มื้อ)	3,500 บาท
3. สำรองค่าใช้จ่ายอื่นๆ	500 บาท
รวม	11,000 บาท

ครั้งที่ 2 วันที่ 30 เมษายน - 1 พฤษภาคม 2553

1. ค่าที่พักผู้เข้าร่วมสัมมนา(50ห้องx1,200บาท)	60,000 บาท
2. ค่าอาหารกลางวัน(150 คนx2มื้อx200 บาท)	60,000 บาท
3. ค่าอาหารเย็น(150คนx1มื้อx300 บาท)	45,000 บาท
4. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม(150คนx3มื้อx50บาท)	22,500 บาท
5. ค่าตอบแทนพชร.	3,000 บาท
6. ค่าวัสดุสำนักงาน	1,000 บาท
7. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	5,000 บาท
5. สำรองค่าใช้จ่ายอื่นๆ	2,500 บาท
รวม	199,000 บาท
รวมทั้งโครงการ	210,000 บาท

หมายเหตุ ขอตัวเฉลี่ยจ่ายทุกรายการ

กำหนดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ
การทบทวนแผนกลยุทธ์ระยะกลาง พ.ศ. 2550-2554 คณะวิศวกรรมศาสตร์ ครั้งที่ 1
วันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2553
ณ ห้องประชุมมงคลสุข คณะวิศวกรรมศาสตร์

08.30 น. – 09.00 น.	ลงทะเบียน
09.00 น. – 09.15 น.	คณบดีกล่าวเปิดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การทบทวนแผนกลยุทธ์ระยะกลาง พ.ศ. 2550-2554 คณะวิศวกรรมศาสตร์
09.15 น. – 10.30 น.	รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนานำเสนอข้อมูลประกอบการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ
10.30 น. – 10.45 น.	พัก-รับประทานอาหารว่าง
10.45 น. – 12.00 น.	การวิเคราะห์องค์กร โดย SWOT Analysis และ ระดมความคิดเห็นสำหรับการกำหนดประเด็นสำคัญของโครงร่างองค์กร <ul style="list-style-type: none">- Core Competency- วัฒนธรรมขององค์กร- ความท้าทาย
12.00 น. – 13.00 น.	พัก-รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น. – 14.45 น.	การทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ กลยุทธ์และตัวชี้วัดความสำเร็จ
14.45 น. – 15.00 น.	พัก-รับประทานอาหารว่าง
15.00 น. – 16.00 น.	การทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ กลยุทธ์และตัวชี้วัดความสำเร็จ (ต่อ)
16.00 น. – 16.30 น.	คณบดีกล่าวสรุปผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการการทบทวนแผนกลยุทธ์ ครั้งที่ 1 และปิดการสัมมนา

หมายเหตุ เป็นกำหนดการเบื้องต้นอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

กำหนดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ
การทบทวนแผนกลยุทธ์ระยะกลาง พ.ศ. 2550-2554 คณะวิศวกรรมศาสตร์ ครั้งที่ 2
ระหว่างวันที่ศุกร์ที่ 30 เมษายน - วันเสาร์ที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2553
ณ โรงแรมพีที สมิทฮา บีช อ.เมือง จ.สงขลา

วันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2553

08.00 น.	ออกเดินทางจากคณะวิศวกรรมศาสตร์
08.30 น. – 09.00 น.	ถึงสถานที่สัมมนา เข้าที่พักเก็บสัมภาระ
09.00 น. – 09.15 น.	ลงทะเบียน
09.15 น. – 09.30 น.	คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ กล่าวเปิดสัมมนา
09.30 น. – 10.15 น.	ช่วงสัมมนา 1 รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา นำเสนอข้อมูล ประกอบการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ
10.15 น. – 10.30 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
10.30 น. – 12.00 น.	ช่วงสัมมนา 2 ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาระบบคุณภาพและนําเกณฑ์ คุณภาพการดำเนินการที่เป็นเลิศ (TQA) และ ระดมความคิดเห็นจากที่ประชุมใหญ่ สำหรับการกำหนดประเด็นสำคัญ ของคณะวิศวกรรมศาสตร์ ➢ ความสามารถพิเศษ ➢ วัฒนธรรมองค์กร ➢ ค่านิยมขององค์กร
12.00 น. – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น. – 14.45 น.	ช่วงสัมมนา 3 ประชุมกลุ่มย่อย สำหรับการกำหนด ◆ กำหนดความท้าทาย ◆ การเรียงลำดับความสำคัญของความท้าทาย ◆ ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์
14.45 น. – 15.00 น.	พัก-รับประทานอาหารว่าง
15.00 น. – 16.30 น.	ช่วงสัมมนา 4 ประชุมกลุ่มย่อย สำหรับการกำหนด ● กำหนดวัตถุประสงค์ / Requirement เพื่อพิชิตความท้าทาย ● กำหนดกลยุทธ์ตามวัตถุประสงค์ / ผู้รับผิดชอบ
17.00 น. – 20.00 น.	ออกเดินทางไปรับประทานอาหารเย็น ณ ร้านอาหารศริดา เกษะยอ
20.00 น.	พักผ่อนตามอัธยาศัย

วันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2553

09.00 น.- 10.45 น.	ช่วงสัมมนา 5 ประชุมกลุ่มย่อย ☉ กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ และระยะเวลาดำเนินการ
10.45 น.-11.00 น.	พัก-รับประทานอาหารว่าง
11.00 น.-12.00 น.	ช่วงสัมมนา 6 นำเสนอผลการประชุมกลุ่มย่อย กลุ่มละ 10 นาที และกล่าวปิดการสัมมนาโดยคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์
12.00 น.-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น.	เดินทางกลับ
14.00 น.	ถึงคณะวิศวกรรมศาสตร์

หมายเหตุ เป็นกำหนดการเบื้องต้นอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม