



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ กลุ่มงานแผนงานและพัฒนาคุณภาพ (แผนงานฯ) โทร. 7071  
ที่ มอ 205/ 276 วันที่ // ตุลาคม 2553  
เรื่อง สรุปผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ปี 2550-2552

เรียน รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา

ตามที่คณะวิศวกรรมศาสตร์ ได้จัดทำแผนกลยุทธ์ระยะกลาง ปี 2550-2554 และได้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน มาจนถึงปี 2552 นั้น

แผนงานฯ ขอสรุปผลการดำเนินงานตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์คณะฯ ในรอบปี 2550-2552 รวม 6 เป้าประสงค์ ดังนี้

**- เป้าประสงค์ที่ 1) เพื่อเสริมสร้างงานวิจัยในสาขาที่มีศักยภาพไปสู่ความเป็นเลิศ**

1. สิทธิบัตรระดับชาติ/นานาชาติ จำนวน 4 - 6 เรื่อง
2. จำนวนผลงานทางวิชาการที่มี Impact Factor เท่ากับ 13 - 28 เรื่อง
3. จำนวนสถานวิจัยเฉพาะทางจาก 4 สถานวิจัย เป็น 7 สถานวิจัย
4. จำนวนทีมวิจัย จาก 15 ทีมวิจัย เป็น 17 ทีมวิจัย
5. จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาโท-เอก ที่สังกัดสถานวิจัย/ทีมวิจัย เท่ากับ 148-296 คน
6. จำนวนโครงการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก เท่ากับ 85 -111 โครงการ
7. จำนวนทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก เท่ากับ 35.06 -48.68 ล้านบาท
8. จำนวนทุน คปก. หรือเทียบเท่า เท่ากับ 1-3 ทุน
9. จำนวน Joint Research กับนักวิจัยในสถาบันวิชาการหรือหน่วยงานเอกชน ทั้งภายในและต่างประเทศ (ทุนใหม่) เท่ากับ 14-56 โครงการ
10. จำนวนครั้งที่ได้รับเชิญเป็นวิทยากรภายนอก/พิจารณาบทความที่ตีพิมพ์วารสารนานาชาติ เท่ากับ 66-131 ครั้ง
11. ร้อยละของบทความที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) ใน Refereed Journal หรือในฐานข้อมูลระดับชาติหรือระดับนานาชาติต่ออาจารย์ประจำ เท่ากับ ร้อยละ 36.63-40.92
12. ผลิตภัณฑ์ในเชิงพาณิชย์ ปีละ 1 ชิ้นงาน

**- เป้าประสงค์ที่ 2) เพื่อสร้างและถ่ายทอดผลงานวิจัยที่ตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ และเชื่อมโยงสู่สากล**

1. จำนวน Paper/คน/ปี เท่ากับ 1.5 คน/ปี -2.43 คน/ปี
2. ร้อยละของอาจารย์ที่ Active วิจัย เท่ากับ ร้อยละ 84.01- 94.06
3. ทุนวิจัยจากทุกแหล่งทุน/คน/ปี จำนวน 0.34-0.54 ล้านบาท
4. ทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก จำนวน 38.08-48.68 ล้านบาท
5. ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับทุนวิจัยจากภายในและภายนอก เท่ากับ ร้อยละ 69.01-70.07
6. จำนวนโครงการวิจัยที่รับจ้างวิจัย เท่ากับ 2 -7 โครงการ
7. จำนวนนักศึกษาปริญญาโทที่เป็น Research Program เท่ากับ 274 -395 คน
8. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับรางวัล เท่ากับ 34-94 เรื่อง
9. จำนวน Paper จากบัณฑิตศึกษา เท่ากับ 132 -191 เรื่อง
10. จำนวนหลักสูตรปริญญาเอก จาก 5 หลักสูตร เพิ่มเป็น 8 หลักสูตร
11. จำนวนนักศึกษานิพนธ์ปริญญาเอก เท่ากับ 27-62 คน
12. จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม (ใช้นิยามเกี่ยวกับการนับสิทธิบัตร) เท่ากับ 4-6 ชิ้นงาน
13. จำนวนโครงการวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก (เป็นโครงการที่กำลังดำเนินการ) เท่ากับ 18-56 โครงการ

**- เป้าประสงค์ที่ 3) เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถ คิดเป็น ทำเป็น มีคุณธรรมและจิตสำนึกสาธารณะ**

1. ร้อยละของบัณฑิตที่สอบได้ใบประกอบวิชาชีพ เท่ากับ 52.73
2. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ปี 2550-2551 เท่ากับ 7.54-7.56 จาก 10 ระดับ และปี 2552 เท่ากับ 3.75 จาก 5 ระดับ
3. จำนวนผลงานวิจัยทางวิศวกรรม เท่ากับ 8 เรื่อง
4. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับรางวัลหรือเกียรติบัตรในระดับภูมิภาคขึ้นไป เท่ากับ 72-107 คน
5. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมแสดงความสามารถทางวิชาการ เท่ากับ 113-371 คน
6. จำนวนกิจกรรมที่จัดหรือส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าร่วมแสดงความสามารถทางวิชาการ เท่ากับ 12-24 กิจกรรม
7. จำนวนโครงการเสริมทักษะให้แก่นักศึกษา เท่ากับ 37-129 โครงการ

8. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการเสริมทักษะให้แก่นักศึกษา เท่ากับ 1,163-4,461 คน (นับซ้ำ)
9. ร้อยละของการได้งานทำ การประกอบอาชีพ และการศึกษาต่อ ปี 2550-2551 (ภายใน 6 เดือน) เท่ากับ 84.18 และ 80.76 และปี 2552 (ภายใน 1 ปี) เท่ากับ 96.67
10. จำนวนกิจกรรมที่จัดแนะแนวการประกอบการอาชีพ และการศึกษาต่อ เท่ากับ 5-30 กิจกรรม
11. จำนวนกิจกรรมที่จัดเพื่อสร้างเสริมให้นักศึกษามีจิตสำนึกสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม เท่ากับ 16-47 กิจกรรม
12. ระดับคะแนนเฉลี่ยจากการประเมินหัวข้อการสอดแทรก คุณธรรมและจริยธรรม 4.41-6.55

**- เป้าประสงค์ที่ 4) เพื่อบูรณาการองค์ความรู้สู่สังคมและชุมชน**

1. จำนวนกิจกรรมการให้บริการวิชาการแก่สังคมและชุมชนที่ร่วมกับหน่วยงานอื่น เท่ากับ 82-150 กิจกรรม
2. จำนวนกิจกรรมที่บูรณาการกับการเรียนการสอน งานวิจัย และบริการวิชาการ และศิลปวัฒนธรรม เท่ากับ 3-12 กิจกรรม
3. จำนวน โครงการวิจัยที่นำไปให้บริการแก่สังคมและชุมชน เท่ากับ 1-7 โครงการ
4. จำนวนหลักสูตรฝึกอบรม เท่ากับ 38-58 หลักสูตร
5. จำนวนหลักสูตรที่ขยายโอกาสทางการศึกษา(สะสม) เท่ากับ 2 โครงการ
6. จำนวนรายวิชาหรือหัวข้อวิชาที่บุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงได้ทางอินเทอร์เน็ต (สะสม) เท่ากับ 53-130 รายวิชา

**- เป้าประสงค์ที่ 5) เพื่อบริหารจัดการองค์กรเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล**

1. รายรับสุทธิจากการให้บริการวิชาการ จำนวน 3.1-14.2 ล้านบาท
2. จำนวนเรื่องที่ได้จัดทำ Benchmarking ไม่มีผลการดำเนินงาน
3. ค่าใช้จ่ายทั้งหมดต่อจำนวนนักศึกษา (นักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า) เท่ากับ 67.7 -79.8 ล้านบาท
4. ร้อยละของการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ เช่น ห้องเรียนและอุปกรณ์การเรียนการสอน ให้เกิดความคุ้มค่า เท่ากับ ร้อยละ 85.42-96.63

5. ร้อยละของการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ เช่น ห้องประชุมให้เกิดความคุ้มค่า เท่ากับ 53.9-73.1
  6. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีตามแผนการศึกษาจากนักศึกษาที่รับเข้าทั้งหมด เท่ากับ 43.14-51.04
  7. จำนวนนักศึกษาเต็มเวลาต่ออาจารย์ เท่ากับ 17.90 : 1- 19.69 : 1
  8. จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนต่ออาจารย์ เท่ากับ 2.0 -2.07
  9. จำนวนเงินอุดหนุนวิจัย (ทั้งภายใน ภายนอก) หารด้วยจำนวนบทความที่เผยแพร่ เท่ากับ 0.18-0.23 ล้านบาท
  10. ร้อยละของบุคลากรประจำสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาความรู้ และทักษะวิชาชีพทั้งในประเทศและต่างประเทศ เท่ากับ 98.69-100
  11. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีตำแหน่งทางวิชาการ เท่ากับ 54.49-55.31
  12. จำนวนของบุคลากรที่มีตำแหน่งชำนาญการที่เพิ่มขึ้น เท่ากับ 1-2 คน
  13. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีวุฒิปริญญาเอก เท่ากับ 50.58-54.49
  14. ร้อยละของจำนวนนักศึกษาปริญญาเอกต่ออาจารย์ประจำ เท่ากับ 15.7-34.64
  15. จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาต่อจำนวนหลักสูตรบัณฑิตศึกษาทั้งหมด เท่ากับ 36.2-43.47
  16. จำนวนจุดของการรับข้อร้องเรียน ปีละ 3 จุด
  17. จำนวนข้อทักท้วงที่ก่อให้เกิดความเสียหายจากหน่วยตรวจสอบภายใน ปี 2551 เท่ากับ 2 ข้อ (ปี 2550 และ 2552 ไม่มีการตรวจสอบคณะฯ)
  18. จำนวนข้อทักท้วงที่ลดลงจากตรวจสอบครั้งก่อนของหน่วยตรวจสอบภายใน ไม่มี
- เป้าประสงค์ที่ 6) เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะ และปรับวัฒนธรรมองค์กร ผู้  
องค์กรแห่งการเรียนรู้โดยมีการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ
1. จำนวนองค์ความรู้ที่มีในคลังความรู้ (สะสม) เท่ากับ 223-510 เรื่อง
  2. จำนวนช่องทางการแลกเปลี่ยนเรียนรู้(สะสม) เท่ากับ 4-6 ช่องทาง
  3. จำนวนกิจกรรม PDCA หรือปรับปรุงพัฒนางาน เท่ากับ 26-103 โครงการ/  
กิจกรรม

**สรุป** ผลการดำเนินงานตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จ ส่วนใหญ่สูงกว่าเป้าหมาย แต่มีตัวชี้วัดที่ผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย และที่ไม่ได้ดำเนินการ ดังนี้

**- ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย**

1. จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม (เป้าประสงค์ที่ 2 ข้อ 12)  
ปี 2552 แผน 7 ชิ้นงาน / ผล 4 ชิ้นงาน
2. ร้อยละของบัณฑิตที่สอบได้ใบประกอบวิชาชีพ ( เป้าประสงค์ที่ 3 ข้อ 1)  
ปี 2552 แผน 95 % / ผล 52.73 % (ปี 2550-2551 ไม่ได้กำหนดเป้าหมาย)
3. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต (เป้าประสงค์ที่ 3 ข้อ 2)  
ปี 2550-2551 แผน 7.8-8 / ผล 7.54-7.56
4. จำนวนกิจกรรมที่บูรณาการกับการเรียนการสอน งานวิจัย และบริการวิชาการ และศิลปวัฒนธรรม (เป้าประสงค์ที่ 4 ข้อ 2)  
ปี 2550-2552 แผน 23-25 กิจกรรม / ผล 3-12 กิจกรรม
5. รายรับสุทธิจากการให้บริการวิชาการ (เป้าประสงค์ที่ 5 ข้อ 1)  
ปี 2551 และ ปี 2552 แผน 9 และ 10 ล้านบาท / ผล 5.597 และ 3.1 ล้านบาท  
(ตามลำดับ)
6. ร้อยละของการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ เช่น ห้องประชุมให้เกิดความคุ้มค่า (เป้าประสงค์ที่ 5 ข้อ 5)  
ปี 2550-2552 แผน ร้อยละ 80 / ผล ร้อยละ 53.9-73.1
7. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีตามแผนการศึกษาจากนักศึกษาที่รับเข้าทั้งหมด (เป้าประสงค์ที่ 5 ข้อ 6)  
ปี 2552 แผน ร้อยละ 47/ ผล ร้อยละ 43.14
8. จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนต่ออาจารย์ (เป้าประสงค์ที่ 5 ข้อ 8)  
ปี 2550-2551 แผน 2.85 / ผล 2-2.07

**- ตัวชี้วัดที่ไม่ได้ดำเนินการ**

- 2.1 จำนวนเรื่องที่ได้จัดทำ Benchmarking ในเป้าประสงค์ที่ 5 (ข้อ 2)  
ปี 2550-2552 แผน 1 เรื่อง / ผล ไม่มี

พร้อมนี้ได้แนบรายละเอียดผลการดำเนินงานตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์คณะฯ ปี 2550-2552 มาด้วยแล้ว

เรียน รองคณบดีฝ่ายแผนฯ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ  
คณบดี  
17 ก.ย. 53  
22 ต.ค. 2553

เป็นไปตามแผนฯ  
โดย สำนักแผนกลยุทธ์ฯ และ สถาบันฯ  
แผนฯฯ TQA

17 ต.ค. 53

ผลการดำเนินงานตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์คณะวิศวกรรมศาสตร์ (ปี 2550-2552)

เป้าประสงค์ที่ 1) เพื่อเสริมสร้างงานวิจัยในสาขาที่มีศักยภาพไปสู่ความเป็นเลิศ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย		
					2550	2551	2552
1. ก่อตั้งสถานวิจัยและทีมวิจัย เพื่อรองรับงานวิจัยที่มีทิศทางและมีผลลัพธ์ชัดเจนที่ชัดเจน โดยเชื่อมโยงกับบัณฑิตศึกษา	1. สิทธิบัตรระดับชาติ/นานาชาติ	4	เรื่อง	แผน	3	3	3
				ผล	6	6	4
2. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและบุคลากรของสถานวิจัยและทีมวิจัยสู่ความเป็นเลิศและให้ดำรงสถานภาพอยู่ได้อย่างยั่งยืน	2. จำนวนผลงานทางวิชาการที่มี Impact Factor	8	เรื่อง	แผน	8	8	9
				ผล	13	17	28
3. สร้างกลไก และจูงใจ เพื่อผลักดันให้นำผลงานวิจัยไปสู่การจดสิทธิบัตรบทความทางวิชาการที่มี Impact Factor รวมทั้งผลิตภัณฑ์ในเชิงพาณิชย์	3. จำนวนสถานวิจัยเฉพาะทาง	2 (ไบโอ ดีเซล , เครื่องช่วย)	สถานวิจัย	แผน	4	5	5
				ผล	4	5	7
4. จำนวนทีมวิจัย		17	ทีมวิจัย	แผน	10	10	6
				ผล	16	15	17
5. จำนวนนักศึกษาปริญญาโท-เอก ที่สังกัดสถานวิจัย/ทีมวิจัย	2 คน (ไบโอ ดีเซล)		คน	แผน	40	50	50
				ผล	148	187	296
6. จำนวนโครงการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก			โครงการ	แผน	40	45	50
				ผล	85	111	109
7. จำนวนทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก (ล้านบาท)			ล้านบาท	แผน	23	25	28
				ผล	39.58	35.06	48.68
8. จำนวนทุน คปก. หรือเทียบเท่า			ทุน	แผน	1	1	1
				ผล	3	2	1

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย			
					2550	2551	2552	
	9. จำนวน Joint Research กับ นักวิจัยในสถาบันวิชาการหรือ หน่วยงานเอกชนทั้งภายในและ ต่างประเทศ (ทุนใหม่)	8	โครงการ	แผน	4	4	4	
				ผล	14	23	56	
	10. จำนวนครั้งที่ได้รับเชิญเป็น วิทยากรภายนอก/พิจารณา บทความที่ตีพิมพ์วารสาร นานาชาติ			ครั้ง	แผน	10	10	15
					ผล	66	105	131
	11. ร้อยละของบทความที่ได้รับ การอ้างอิง (Citation) ใน Refereed Journal หรือในฐานข้อมูล ระดับชาติหรือระดับนานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำ	43 เรื่อง		ร้อยละ	แผน	30	32	33
					ผล	36.63	38.34	40.92
	12. ผลิตภัณฑ์ในเชิงพาณิชย์			ชิ้นงาน	แผน	1	1	1
					ผล	1	1	1

เป้าประสงค์ที่ 2) เพื่อสร้างและถ่ายทอดผลงานวิจัยที่ตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ และเชื่อมโยงสู่สากล

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย		
					2550	2551	2552
1. อาจารย์ทำวิจัยมากขึ้น	1. จำนวน Paper/คน/ปี	1.13	คน/ปี	แผน	1.10	1.20	1.30
				ผล	1.50	2.13	2.43
2. เพิ่มจำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	2. ร้อยละของอาจารย์ที่ Active วิจัย	109 คน	ร้อยละ	แผน	70	71	72
				ผล	84.01	89.09	94.06
3. สร้างเครือข่ายและพัฒนา โจทย์วิจัยจากอุตสาหกรรม และชุมชน	3. ทุนวิจัยจากทุก แหล่งทุน/คน/ปี		บาท	แผน	230,000	240,000	250,000
				ผล	346,681.80	421,124.41	548,401.94
	4. ทุนวิจัยจากแหล่ง ทุนภายนอก (ล้านบาท)		ล้านบาท	แผน	23	25	30
				ผล	39.58	38.08	48.68
	5. ร้อยละของอาจารย์ที่ ได้รับทุนวิจัยจาก ภายในและภายนอก		ร้อยละ	แผน	65	67	70
				ผล	70.07	69.01	69.31
	6. จำนวน โครงการวิจัยที่รับจ้าง วิจัย		โครงการ	แผน	1	1	1
				ผล	2	2	7
	7. จำนวนนักศึกษา ปริญญาโทที่เป็น Research Program	248	คน	แผน	225	225	225
				ผล	274	395	357
	8. จำนวนผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ที่ ได้รับรางวัล	11	เรื่อง	แผน	20	20	20
				ผล	34	59	94
	9. จำนวน Paper จาก บัณฑิตศึกษา	97	เรื่อง	แผน	90	90	90
				ผล	142	191	132



กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย		
					2550	2551	2552
	10. จำนวนหลักสูตร ปริญญาเอก	4	หลักสูตร	แผน	5	6	7
				ผล	5	5	8
	11. จำนวนนักศึกษา ปริญญาเอก	10	คน	แผน	17	17	17
				ผล	27	49	62
	12. จำนวนงานวิจัยที่ นำไปใช้ประโยชน์ต่อ ชุมชนและสังคม (ใช้ นิยามเดียวกับการนับ สิทธิบัตร)		ชิ้นงาน	แผน	5	6	7
				ผล	6	6	4
	13. จำนวน โครงการวิจัยที่ทำ ร่วมกับหน่วยงาน ภายนอก (เป็น โครงการที่กำลัง ดำเนินการ)		โครงการ	แผน	10	15	15
				ผล	18	23	56

เป้าประสงค์ที่ 3) เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถ คิดเป็น ทำเป็น มีคุณธรรมและจิตสำนึกสาธารณะ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย		
					2550	2551	2552
1. มีระบบดูแลนักศึกษาให้มีความรู้ทางวิชาการตามมาตรฐานทางวิชาชีพ	1. ร้อยละของบัณฑิตที่สอบได้ใบประกอบวิชาชีพ		ร้อยละ	แผน	-	-	95%
				ผล	-	-	52.73
2. มีระบบสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแสดงความสามารถทางวิชาการ/การประกวด สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม	2. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต  ปี 50-51 เทียบจากค่า 10 ระดับ ปี 52 เทียบจากค่า 5 ระดับ			แผน	7.8	8	8
				ผล	7.56	7.54	3.75
3. มีระบบเสริมทักษะ ด้านความเป็นผู้นำ ภาษาและการสื่อสาร เทคโนโลยีสารสนเทศ	3. จำนวนผลงานวิจัยทางวิศวกรรม		เรื่อง	แผน	1	2	2
				ผล	-	8	8
4. มีระบบแนะแนวการประกอบอาชีพ และการศึกษาต่อ	4. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับรางวัลหรือเกียรติบัตรในระดับภูมิภาคขึ้นไป	58 คน (ปีการศึกษา 2548)	คน	แผน	40	40	40
				ผล	83	72	107
5. มีระบบสร้างเสริมให้นักศึกษามีจิตสำนึกสาธารณะ มีคุณธรรมจริยธรรม เพื่อให้สามารถดำเนินชีวิตในสังคมอย่างมีความสุข	5. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมแสดงความสามารถทางวิชาการ		คน	แผน	100	200	300
				ผล	113	321	371
6. จำนวนกิจกรรมที่จัดหรือส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าร่วมแสดงความสามารถทางวิชาการ			กิจกรรม	แผน	6	7	7
				ผล	15	12	24
7. จำนวนโครงการเสริมทักษะให้แก่			โครงการ	แผน	14	14	14
				ผล	37	72	129
8. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการเสริมทักษะให้แก่นักศึกษา			คน	แผน	200	300	400
				ผล	1,163*	4,439*	4,461*

\*นับซ้ำ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย		
					2550	2551	2552
	9. ร้อยละของการได้งานทำ การประกอบอาชีพ และการศึกษาต่อ (ภายใน 6 เดือน) - ปี 2552 ภายใน 1 ปี		ร้อยละ	แผน	85	85	85
				ผล	84.18	80.76	96.67
	10. จำนวนกิจกรรมที่จัดแนะแนวการประกอบอาชีพ และการศึกษาต่อ		กิจกรรม	แผน	2	2	3
				ผล	5	12	30
11. จำนวนกิจกรรมที่จัดเพื่อสร้างเสริมให้นักศึกษามีจิตสำนึกสาธารณะ <i>ดูองงม จริ่งองงม</i>		กิจกรรม	แผน	8	8	8	
			ผล	16	19	47	
12. ระดับคะแนนเฉลี่ยจากการประเมินหัวข้อการสอดแทรก คุณธรรมและ <i>ดูงองงม</i>			แผน	4	4	4	
			ผล	4.52	4.41	4.35	

เป้าประสงค์ที่ 4) เพื่อบูรณาการองค์ความรู้สู่สังคมและชุมชน

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย		
					2550	2551	2552
1. การแสวงหาความร่วมมือกับแหล่งทุนสนับสนุนโครงการบริการวิชาการเชิงรุก	1.จำนวนกิจกรรมการให้บริการวิชาการแก่สังคมและชุมชนที่ร่วมกับหน่วยงานอื่น	8	กิจกรรม	แผน	10	11	12
				ผล	82	119	150
2.สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างคณะกับภาคอุตสาหกรรม/ชุมชนพร้อมส่งเสริมให้บุคลากรเพิ่มพูนประสบการณ์โดยการปฏิบัติงานจริงในอุตสาหกรรม	2.จำนวนกิจกรรมที่บูรณาการกับการเรียนการสอน งานวิจัย และบริการวิชาการ และศิลปวัฒนธรรม	22	กิจกรรม	แผน	23	24	25
				ผล	4	3	12
3. พัฒนาระบบการบูรณาการระหว่างงานวิจัย การเรียนการสอน การบริการวิชาการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างชัดเจน	3. จำนวนโครงการวิจัยที่นำไปให้บริการแก่สังคมและชุมชน	1	โครงการ	แผน	1	1	1
				ผล	1	7	3
4. ทำการตลาดเชิงรุกตอบสนองความต้องการชุมชน(พัฒนาช่องทางสื่อสารและการให้บริการ)	4. จำนวนหลักสูตรฝึกอบรม	20	หลักสูตร	แผน	25	30	35
				ผล	38	58	38
5. ส่งเสริมให้มีการเรียนการสอนในรูปแบบมหาวิทยาลัยเสมือน,พัฒนาระบบ virtual classroom, ส่งเสริมให้มีการเปิดหลักสูตรสอนนอกเวลา ราชการมากขึ้น	5. จำนวนหลักสูตรที่ขยายโอกาสทางการศึกษา(สะสม)		หลักสูตร	แผน	1	1	2
				ผล	2	2	2
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีความพร้อมและมีส่วนร่วม(ข้อมูล/พัฒนาอาจารย์)	6. จำนวนรายวิชาหรือหัวข้อวิชาที่บุคลากรภายนอกสามารถเข้าถึงได้ทางอินเทอร์เน็ต (สะสม)		รายวิชา/หัวข้อ	แผน	1	7	14
				ผล	53	93	130

เป้าประสงค์ที่ 5) เพื่อบริหารจัดการองค์กรเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย		
					2550	2551	2552
1. ปรับและวางระบบบริหารจัดการในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่สนับสนุนภารกิจหลักให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด	1. รายรับสุทธิจากการให้บริการวิชาการ	7.28	ล้านบาท	แผน	8	9	10
				ผล	14.2	5.597	3.1
2. พัฒนาระบบ Benchmarking	2. จำนวนเรื่องที่ได้จัดทำ Benchmarking *** ไม่มีการดำเนินการ		เรื่อง	แผน	1	1	1
				ผล	***	***	***
3. ปรับและวางระบบบริหารจัดการ ให้มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาลให้เข้าสู่การปฏิบัติงานประจำในทุกกระบวนการ	3. ค่าใช้จ่ายทั้งหมดต่อจำนวนนักศึกษา (นักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า)	89,673.56	บาท	แผน	85,000	83,000	81,000
				ผล	67,716.38	79,849.62	69,220.39
4. ร้อยละของการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ เช่น ห้องเรียนและอุปกรณ์การเรียนการสอน ให้เกิดความคุ้มค่า			ร้อยละ	แผน	80	80	80
				ผล	86.2	96.3	85.42
5. ร้อยละของการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ เช่น ห้องประชุมให้เกิดความคุ้มค่า			ร้อยละ	แผน	80	80	80
				ผล	73.1	71.1	53.9
6. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีตามแผนการศึกษาจากนักศึกษาที่รับเข้าทั้งหมด		43.91	ร้อยละ	แผน	45	46	47
				ผล	48.56	51.04	43.14
7. จำนวนนักศึกษาเต็มเวลาต่ออาจารย์		12:1	คน	แผน	12:1	12:1	15:1
				ผล	17.90 : 1	17.98 : 1	19.69 : 1
8. จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนต่อ อาจารย์			คน	แผน	2.85	2.85	2.85
				ผล	2.00	2.07	2.03
9. จำนวนเงินอุดหนุนวิจัย (ทั้งภายในภายนอก) หารด้วยจำนวนบทความที่ เผยแพร่			บาท	แผน	170,000	165,000	160,000
				ผล	231,646.48	185,129.13	224,548.36

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย		
					2550	2551	2552
	10. ร้อยละของบุคลากรประจำสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะวิชาชีพทั้งในประเทศและ	100	ร้อยละ	แผน	100	100	100
				ผล	98.69	100	100
	11. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	50	ร้อยละ	แผน	53	54	55
				ผล	55.23	54.49	55.31
	12. จำนวนของบุคลากรที่มีตำแหน่งชำนาญการที่เพิ่มขึ้น		คน	แผน	1	1	1
				ผล	1	1	2
	13. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีวุฒิปริญญาเอก	47	ร้อยละ	แผน	50	52	54
				ผล	50.58	54.49	54.19
	14. ร้อยละของจำนวนนักศึกษาปริญญาเอกต่ออาจารย์ประจำ		ร้อยละ	แผน	10	10	10
				ผล	15.7	27.53	34.64
	15. จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาต่อจำนวนหลักสูตรบัณฑิตศึกษาทั้งหมด		คน	แผน	20	20	20
				ผล	38.18	43.47	36.2
	16. จำนวนจุดของการรับซื้อร่องเรียน		จุด	แผน	2	10	10
				ผล	3	3	3
	17. จำนวนข้อทักท้วงที่ก่อให้เกิดความเสียหายจากหน่วยตรวจสอบภายใน * ปีงบประมาณ 2550 ไม่มีการ ตรวจสอบ		ข้อ	แผน	0	0	0
				ผล	-	2	-
	18. จำนวนข้อทักท้วงที่ลดลงจากตรวจสอบครั้งก่อนของหน่วย		ข้อ	แผน	<ปีที่ผ่านมา	<ปีที่ผ่านมา	<ปีที่ผ่านมา
				ผล	-	-	-

เป้าประสงค์ที่ 6 เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะ และปรับวัฒนธรรมองค์กร ศูนย์ฯแห่งการเรียนรู้ โดยมีการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย		
					2550	2551	2552
1. เสริมสร้างระบบ Knowledge Management (KM) และจัดเก็บองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดเป็นองค์ความรู้ของคณะฯ	1. จำนวนองค์ความรู้ที่มีในคลังความรู้ (สะสม)		เรื่อง	แผน	100	200	300
				ผล	223	400	510
2. ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อนำไปสู่ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ความคิดเชิงวิเคราะห์ และการพัฒนาปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง	2. จำนวนช่องทางการแลกเปลี่ยนเรียนรู้(สะสม)	1	ช่องทาง	แผน	3	4	5
				ผล	4	6	6
3. จำนวนกิจกรรม PDCA หรือปรับปรุงพัฒนางาน	3. จำนวนกิจกรรม PDCA หรือปรับปรุงพัฒนางาน	5	โครงการ/กิจกรรม	แผน	12	25	25
				ผล	26	34	103



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ กลุ่มงานแผนงาน และพัฒนาคุณภาพ (แผนงาน) โทร.7071

ที่ มอ 205/150.1

วันที่ 30 มิถุนายน 2554

เรื่อง สรุปผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์คณะฯ ปี 2553

เรียน รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา

กลุ่มงานแผนงานและพัฒนาคุณภาพ (แผนงานฯ) ขอสรุปผลการดำเนินงานตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์คณะฯ ปี 2553 โดยเปรียบเทียบกับปี 2550-2552 ที่ผ่านมา จำแนกเป็น 6 เป้าประสงค์ ดังนี้

**- เป้าประสงค์ที่ 1) เพื่อเสริมสร้างงานวิจัยในสาขาที่มีศักยภาพไปสู่ความเป็นเลิศ**

**1. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานลดลง**

- 1) สิทธิบัตรระดับชาติ/นานาชาติ จาก 6 เรื่อง ลดลงเหลือ 1 เรื่อง
- 2) จำนวนโครงการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก จาก 111 โครงการ ลดลงเหลือ 100

โครงการ

- 3) จำนวนทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก จาก 48.68 ล้านบาท ลดลงเหลือ 42.29 ล้านบาท

4) จำนวน Joint Research กับนักวิจัยในสถาบันวิชาการหรือหน่วยงานเอกชนทั้งภายในและต่างประเทศ (ทุนใหม่) จาก 56 โครงการ ลดลงเหลือ 23 โครงการ

5) จำนวนครั้งที่ได้รับเชิญเป็นวิทยากรภายนอก/พิจารณาบทความที่ตีพิมพ์วารสารนานาชาติจาก 131 ครั้ง ลดลงเหลือ 62 ครั้ง

6) ร้อยละของบทความที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) ใน Refereed Journal หรือในฐานข้อมูลระดับชาติหรือระดับนานาชาติต่ออาจารย์ประจำ จากร้อยละ 40.92 ลดลงเหลือร้อยละ 19.63

- 7) จำนวนทุน คปก. หรือเทียบเท่า จาก 3 ทุน ลดลงเหลือ 2 ทุน

**2. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานเท่าเดิม**

- ผลิตภัณฑ์ในเชิงพาณิชย์ เท่ากับ 1 ชิ้นงาน

**3. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น**

- 1) จำนวนผลงานทางวิชาการที่มี Impact Factor จาก 13 โครงการ เพิ่มขึ้นเป็น 32 โครงการ

2) จำนวนสถานวิจัยเฉพาะทาง จาก 4 สถานวิจัย เป็น 8 สถานวิจัย

3) จำนวนนักศึกษาปริญญาโท-เอก ที่สังกัดสถานวิจัย/ทีมวิจัย จาก 148 คน เพิ่มขึ้นเป็น 313

คน

- 4) จำนวนทีมวิจัย จาก 15 ทีมวิจัย เพิ่มขึ้นเป็น 17 ทีมวิจัย



- เป้าประสงค์ที่ 2) เพื่อสร้างและถ่ายทอดผลงานวิจัยที่ตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ และเชื่อมโยงสู่สากล

**1. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานลดลง**

- 1) ร้อยละของอาจารย์ที่ Active วิจัย จากร้อยละ 94.06 ลดลงเหลือร้อยละ 79.75
- 2) ทุนวิจัยจากทุกแหล่งทุน/คน/ปี จาก 548,401.94 บาท ลดลงเหลือ 431,185.83 บาท
- 3) ทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก จาก 48.68 ล้านบาท ลดลงเหลือ 42.29 ล้านบาท
- 4) ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับทุนวิจัยจากภายในและภายนอก จากร้อยละ 70.07 ลดลงเหลือร้อยละ 60.12
- 5) จำนวนโครงการวิจัยที่รับจ้างวิจัย จาก 7 โครงการ ลดลงเหลือ 2 โครงการ
- 6) จำนวนนักศึกษาปริญญาโทที่เป็น Research Program จาก 395 คน ลดลงเหลือ 311 คน
- 7) จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับรางวัล จาก 94 เรื่อง ลดลงเหลือ 20 เรื่อง
- 8) จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมจาก 6 ชิ้นงาน ลดลงเหลือ 1 ชิ้นงาน
- 9) จำนวนโครงการวิจัยที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก จาก 56 โครงการลดลงเหลือ 23 โครงการ

**2. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานเท่าเดิม**

ไม่มี

**3. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น**

- 1) จำนวน Paper/คน/ปี จาก 1.50 เพิ่มขึ้น 4.33
- 2) จำนวน Paper จากบัณฑิตศึกษา จาก 132 เรื่อง เพิ่มขึ้น 222 เรื่อง
- 3) จำนวนนักศึกษาปริญญาเอก จาก 27 คน เพิ่มขึ้น 80 คน
- 4) จำนวนหลักสูตรปริญญาเอก จาก 5 หลักสูตรเพิ่มขึ้น 8 หลักสูตร

- เป้าประสงค์ที่ 3 เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถ คิดเป็น ทำเป็น มีคุณธรรมและจิตสำนึกสาธารณะ

**1. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานลดลง**

- 1) ร้อยละของบัณฑิตที่สอบได้ใบประกอบวิชาชีพ จาก 52.73 ลดลงเหลือ 31.71
- 2) จำนวนนักศึกษาที่ได้รับรางวัลหรือเกียรติบัตรในระดับภูมิภาคขึ้นไป จาก 107 คน ลดลงเหลือ 59 คน
- 3) จำนวนกิจกรรมที่จัดหรือส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าร่วมแสดงความสามารถทางวิชาการ จาก 24 กิจกรรม ลดลงเหลือ 17 กิจกรรม
- 4) ระดับคะแนนเฉลี่ยจากการประเมินหัวข้อการสอดแทรก คุณธรรมและจริยธรรม จาก 4.52 ลดลงเหลือ 4.35

## 2. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานเท่าเดิม

- ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต (ปี 2552-2553 เทียบจากค่า 5 ระดับ) เท่ากับ 3.75 (ปี 2550-2551 เทียบจากค่า 10 ระดับ เท่ากับ 7.57-7.56)

## 3. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

- 1) จำนวนผลงานวิจัยทางวิศวกรรม จาก 8 เรื่อง เพิ่มขึ้น 9 เรื่อง
- 2) จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมแสดงความสามารถทางวิชาการ จาก 113 คน เพิ่มขึ้น 582 คน
- 3) จำนวนโครงการเสริมทักษะให้แก่นักศึกษา จาก 37 โครงการ เพิ่มขึ้น 132 โครงการ
- 4) จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการเสริมทักษะให้แก่นักศึกษา จาก 1,163 คน เพิ่มขึ้น 6,182 คน
- 5) ร้อยละของการได้งานทำ การประกอบอาชีพ และการศึกษาต่อ ภายใน 1 ปี (เฉพาะปี 2552-2553) จากร้อยละ 84.1 เพิ่มขึ้น 97.15
- 6) จำนวนกิจกรรมที่จัดแนะแนวการประกอบการอาชีพ และการศึกษาต่อ จาก 5 กิจกรรม เพิ่มขึ้น 37 กิจกรรม
- 7) จำนวนกิจกรรมที่จัดเพื่อสร้างเสริมให้นักศึกษามีจิตสำนึกสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม จาก 16 กิจกรรม เพิ่มขึ้น 83 กิจกรรม

### - เป้าประสงค์ที่ 4 เพื่อบูรณาการองค์ความรู้สู่สังคมและชุมชน

#### 1. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานลดลง

- จำนวนหลักสูตรฝึกอบรม จาก 58 หลักสูตร ลดลงเหลือ 35 หลักสูตร

#### 2. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานเท่าเดิม

- จำนวนหลักสูตรที่ขยายโอกาสทางการศึกษา เท่ากับ 2 หลักสูตร

#### 3. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

- 1) จำนวนกิจกรรมการให้บริการวิชาการแก่สังคมและชุมชนที่ร่วมกับหน่วยงานอื่นจาก 82 กิจกรรม เพิ่มขึ้น 180 กิจกรรม
- 2) จำนวนกิจกรรมที่บูรณาการกับการเรียนการสอน งานวิจัย และบริการวิชาการ และ ศิลปวัฒนธรรมจาก 4 กิจกรรม เพิ่มขึ้น 35 กิจกรรม
- 3) จำนวนโครงการวิจัยที่นำไปให้บริการแก่สังคมและชุมชนจาก 1 กิจกรรม เพิ่มขึ้น 8 กิจกรรม
- 4) จำนวนรายวิชาหรือหัวข้อวิชาที่บุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงได้ทางอินเทอร์เน็ต (สะสม) จาก 53 รายวิชา เพิ่มขึ้น 168 รายวิชา

**- เป้าประสงค์ที่ 5 เพื่อบริหารจัดการองค์กรเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล**

**1. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานลดลง**

- 1) รายรับสุทธิจากการให้บริการวิชาการจาก 5.5 ล้านบาท ลดลงเหลือ 2.3 ล้านบาท
- 2) ค่าใช้จ่ายทั้งหมดต่อจำนวนนักศึกษา (นักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า) จาก 79,849.62 บาท ลดลงเหลือ 65,088.87 บาท
- 3) ร้อยละของการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ เช่น ห้องเรียนและอุปกรณ์การเรียนการสอน ให้เกิดความคุ้มค่า จากร้อยละ 96.3 ลดลงเหลือ 87.01
- 4) ร้อยละของการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ เช่น ห้องประชุมให้เกิดความคุ้มค่า จากร้อยละ 73.1 ลดลงเหลือร้อยละ 49.7
- 5) ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีตามแผนการศึกษาจากนักศึกษาที่รับเข้าทั้งหมด จากร้อยละ 51.04 ลดลงเหลือร้อยละ 45.48
- 6) จำนวนนักศึกษาเต็มเวลาต่ออาจารย์ จาก 19.69:1 ลดลงเหลือ 18.96:1
- 7) จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนต่ออาจารย์ จาก 2.07 ลดลงเหลือ 2.06
- 8) จำนวนเงินอุดหนุนวิจัย (ทั้งภายใน/ภายนอก) หารด้วยจำนวนบทความที่เผยแพร่ จาก 231,646.48 บาท ลดลงเหลือ 99,504.42 บาท
- 9) ร้อยละของบุคลากรประจำสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาความรู้ และทักษะวิชาชีพ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากร้อยละ 100 ลดลงเหลือ 62.07 เนื่องจากเป็นข้อมูล ณ 31 ส.ค.53 ไม่ครบทั้งปี
- 10) จำนวนของบุคลากรที่มีตำแหน่งชำนาญการที่เพิ่มขึ้น จาก 2 คน ลดลงเหลือ 1 คน
- 11) จำนวนนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาต่อจำนวนหลักสูตรบัณฑิตศึกษาทั้งหมด จาก 43.47 คน ลดลงเหลือ 34.95 คน

**2. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานเท่าเดิม**

- 1) จำนวนจุดของการรับซื้อโรงเรียน เท่ากับ 3 จุด
- 2) จำนวนข้อทักท้วงที่ก่อให้เกิดความเสียหายจากหน่วยตรวจสอบภายใน เท่ากับ 2 ข้อ (เป็นเรื่องเดิมของปี 2551)

**3. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น**

- 1) ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีตำแหน่งทางวิชาการจากร้อยละ 54.49 เพิ่มขึ้นร้อยละ 57.56
- 2) ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีวุฒิปริญญาเอก จากร้อยละ 50.58 เพิ่มขึ้นร้อยละ 55.81

3) ร้อยละของจำนวนนักศึกษาปริญญาเอกต่ออาจารย์ประจำ จากร้อยละ 15.7 เพิ่มเป็นร้อยละ 46.51

#### 4. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่ไม่มีผลการดำเนินงาน

1) จำนวนเรื่องที่ได้จัดทำ Benchmarking  
2) จำนวนข้อบกพร่องที่ลดลงจากตรวจสอบครั้งก่อนของหน่วยตรวจสอบภายใน ไม่มี เนื่องจากอยู่ระหว่างการติดตามผลข้อบกพร่องของปี 2551

- เป้าประสงค์ที่ 6 เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะ และปรับวัฒนธรรมองค์กร ผู้องค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยมีการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ

#### 1. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานลดลง

- จำนวนกิจกรรม PDCA หรือปรับปรุงพัฒนางาน จาก 103 โครงการ/กิจกรรม ลดลงเหลือ 31 โครงการ เนื่องจากเป็นข้อมูล ณ 31 ส.ค.53 ไม่ครบทั้งปี

#### 2. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

1) จำนวนองค์ความรู้ที่มีในคลังความรู้ (สะสม) จาก 223 เรื่อง เพิ่มเป็น 610 เรื่อง  
2) จำนวนช่องทางการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (สะสม) จาก 4 ช่องทาง เพิ่มเป็น 7 ช่องทาง  
สรุปผลการดำเนินงานตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จปี 2553

1. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานลดลง 31 ตัวชี้วัด (ไม่รวมตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานไม่ครบทั้งปี) คิดเป็นร้อยละ 50 (เป้าประสงค์ที่ 2 และ 5 เป็นส่วนใหญ่)

2. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 23 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 38.71 (เป้าประสงค์ที่ 3 เป็นส่วนใหญ่)

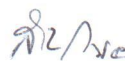
3. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่มีผลการดำเนินงานเท่าเดิม 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 8.06 (เป้าประสงค์ที่ 1-5)

4. ตัวชี้วัดความสำเร็จที่ไม่มีผลการดำเนินงาน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 3.23 (เป้าประสงค์ที่ 5)

อนึ่ง ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จปี 2553 ส่วนใหญ่สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดในแผน

พร้อมนี้ได้แนบรายละเอียดผลการดำเนินงานตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ คณะฯ ปี 2550-2553 มาด้วยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(นางสาวสิรินทรา กมลมาตยากุล)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ



27 ก.ค. 2554



ผลการดำเนินงานตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์คณะวิศวกรรมศาสตร์ (ปี 2550-2553)

เป้าประสงค์ที่ 1) เพื่อเสริมสร้างงานวิจัยในสาขาที่มีศักยภาพไปสู่ความเป็นเลิศ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย			
					2550	2551	2552	2553
1. ก่อตั้งสถานวิจัยและทีมวิจัย เพื่อรองรับงานวิจัยที่มีทิศทางและมีผลลัพธ์ชัดเจน โดยเชื่อมโยงกับบัณฑิตศึกษา	1. สิทธิบัตรระดับชาติ/นานาชาติ	4	เรื่อง	แผน	3	3	3	4
				ผล	6	6	4	1
2. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและบุคลากรของสถานวิจัยและทีมวิจัยสู่ความเป็นเลิศและให้ดำรงสถานภาพอยู่ได้อย่างยั่งยืน	2. จำนวนผลงานทางวิชาการที่มี Impact Factor	8	เรื่อง	แผน	8	8	9	9
				ผล	13	17	28	32
3. สร้างกลไก และจุดใจ เพื่อผลักดันให้นำผลงานวิจัยไปสู่การจดสิทธิบัตรบทความทางวิชาการที่มี Impact Factor รวมทั้งผลิตภัณฑ์ในเชิงพาณิชย์	3. จำนวนสถานวิจัยเฉพาะทาง	2 (ไบโอ ดีเซล, เครื่องจ่าย)	สถานวิจัย	แผน	4	5	5	6
				ผล	4	5	7	8
4. จำนวนทีมวิจัย	4. จำนวนทีมวิจัย	17	ทีมวิจัย	แผน	10	10	6	6
				ผล	16	15	17	17
5. จำนวนนักศึกษาปริญญาโท-เอก ที่สังกัดสถานวิจัย/ทีมวิจัย	5. จำนวนนักศึกษาปริญญาโท-เอก ที่สังกัดสถานวิจัย/ทีมวิจัย	2 คน (ไบโอ ดีเซล)	คน	แผน	40	50	50	60
				ผล	148	187	296	313
6. จำนวนโครงการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก	6. จำนวนโครงการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก		โครงการ	แผน	40	45	50	55
				ผล	85	111	109	100
7. จำนวนทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก (ล้านบาท)	7. จำนวนทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก (ล้านบาท)		ล้านบาท	แผน	23	25	28	30
				ผล	39.58	35.06	48.68	42.29
8. จำนวนทุน คปก. หรือเทียบเท่า	8. จำนวนทุน คปก. หรือเทียบเท่า		ทุน	แผน	1	1	1	1
				ผล	3	2	1	2

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย			
					2550	2551	2552	2553
	9. จำนวน Joint Research กับ นักวิจัยในสถาบันวิชาการหรือ หน่วยงานเอกชนทั้งภายในและ ต่างประเทศ (ทุนใหม่)	8	โครงการ	แผน	4	4	4	5
				ผล	14	23	56	23
	10. จำนวนครั้งที่ได้รับเชิญเป็น วิทยากรภายนอก/พิจารณา บทความที่ตีพิมพ์วารสาร นานาชาติ		ครั้ง	แผน	10	10	15	15
				ผล	66	105	131	62
	11. ร้อยละของบทความที่ได้รับ การอ้างอิง (Citation) ใน Refereed Journal หรือในฐานข้อมูล ระดับชาติหรือระดับนานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำ	43 เรื่อง	ร้อยละ	แผน	30	32	33	33%
				ผล	36.63	38.34	40.92	19.63
	12. ผลิตภัณฑ์ในเชิงพาณิชย์		ชิ้นงาน	แผน	1	1	1	1
				ผล	1	1	1	1

เป้าประสงค์ที่ 2) เพื่อสร้างและถ่ายทอดผลงานวิจัยที่ตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ และเชื่อมโยงสู่สากล

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย			
					2550	2551	2552	2553
1. อาจารย์ทำวิจัยมากขึ้น	1. จำนวน Paper/คน/ปี	1.13	คน/ปี	แผน	1.10	1.20	1.30	1.30
				ผล	1.50	2.13	2.43	4.33
2. เพิ่มจำนวนนักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา	2. ร้อยละของอาจารย์ที่ Active วิจัย	109 คน	ร้อยละ	แผน	70	71	72	73%
				ผล	84.01	89.09	94.06	79.75
3. สร้างเครือข่ายและ พัฒนาโจทย์วิจัยจาก อุตสาหกรรมและชุมชน	3. ทุนวิจัยจากทุกแหล่ง ทุน/คน/ปี		บาท	แผน	230,000	240,000	250,000	250,000
				ผล	346,681.80	421,124.41	548,401.94	431,185.83
4. ทุนวิจัยจากแหล่งทุน ภายนอก (ล้านบาท)			ล้านบาท	แผน	23	25	30	30
				ผล	39.58	38.08	48.68	42.29
5. ร้อยละของอาจารย์ที่ ได้รับทุนวิจัยจาก ภายในและภายนอก			ร้อยละ	แผน	65	67	70	70
				ผล	70.07	69.01	69.31	60.12
6. จำนวนโครงการวิจัย ที่รับจ้างวิจัย			โครงการ	แผน	1	1	1	1
				ผล	2	2	7	2
7. จำนวนนักศึกษา ปริญญาโทที่เป็น Research Program	248		คน	แผน	225	225	225	250
				ผล	274	395	357	311
8. จำนวนผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ที่ ได้รับรางวัล	11		เรื่อง	แผน	20	20	20	20
				ผล	34	59	94	20
9. จำนวน Paper จาก บัณฑิตศึกษา	97		เรื่อง	แผน	90	90	90	100
				ผล	142	191	132	222

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย			
					2550	2551	2552	2553
	10. จำนวนหลักสูตร ปริญญาเอก	4	หลักสูตร	แผน	5	6	7	-
				ผล	5	5	8	8
	11. จำนวนนักศึกษา ปริญญาเอก	10	คน	แผน	17	17	17	20
				ผล	27	49	62	80
	12. จำนวนงานวิจัยที่ นำไปใช้ประโยชน์ต่อ ชุมชนและสังคม (ใช้ นิยามเกี่ยวกับการนับ สิทธิบัตร)		ชิ้นงาน	แผน	5	6	7	8
				ผล	6	6	4	1
13. จำนวน โครงการวิจัยที่ทำ ร่วมกับหน่วยงาน ภายนอก (เป็น โครงการที่กำลัง ดำเนินการ)		โครงการ	แผน	10	15	15	15	
			ผล	18	23	56	23	



เป้าประสงค์ที่ 3) เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถ คิดเป็น ทำเป็น มีคุณธรรมและจิตสำนึกสาธารณะ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย			
					2550	2551	2552	2553
1. มีระบบดูแลนักศึกษาให้มีความรู้ทางวิชาการตามมาตรฐานทางวิชาชีพ	1. ร้อยละของบัณฑิตที่สอบได้ใบประกอบวิชาชีพ		ร้อยละ	แผน	-	-	95%	95%
				ผล	-	-	52.73	31.71
2. มีระบบสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแสดงความสามารถทางวิชาการ/การประกวด สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม	2. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต  ปี 50-51 เทียบจากค่า 10 ระดับ ปี 52-53 เทียบจากค่า 5 ระดับ			แผน	7.8	8	8	8.5
				ผล	7.56	7.54	3.75	3.75
ระบบเสริมทักษะ ด้านความเป็นผู้นำ ภาษาและการสื่อสาร เทคโนโลยีสารสนเทศ	3. จำนวนผลงานวิจัยทางวิทยาศาสตร์		เรื่อง	แผน	1	2	2	2
				ผล	-	8	8	9
4. มีระบบแนะแนวการประกอบอาชีพ และการศึกษาต่อ	4. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับรางวัลหรือเกียรติบัตรในระดับภูมิภาคขึ้นไป	58 คน (ปีการศึกษา 2548)	คน	แผน	40	40	40	45
				ผล	83	72	107	59
5. มีระบบสร้างเสริมให้นักศึกษามีจิตสำนึกสาธารณะ มีคุณธรรม ธรรมเนียมเพื่อให้สามารถดำเนินชีวิตในสังคมอย่างมีความสุข	5. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมแสดงความสามารถทางวิชาการ		คน	แผน	100	200	300	400
				ผล	113	321	371	582
6. จำนวนกิจกรรมที่จัดหรือส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าร่วมแสดงความสามารถทางวิชาการ			กิจกรรม	แผน	6	7	7	7
				ผล	15	12	24	17
7. จำนวนโครงการเสริมทักษะให้แก่ นักศึกษา			โครงการ	แผน	14	14	14	14
				ผล	37	72	129	132
8. จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการเสริมทักษะให้แก่ นักศึกษา			คน	แผน	200	300	400	500
				ผล	1,163*	4,439*	4,461*	6,182*

\*นับซ้ำ (จำนวน นศ.)

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย			
					2550	2551	2552	2553
	9. ร้อยละของการได้งานทำ การประกอบอาชีพ และการศึกษาต่อ (ภายใน 6 เดือน) - ปี 2552-2553 ภายใน 1 ปี		ร้อยละ	แผน	85	85	85	85
				ผล	84.18	80.76	84.1	97.15
	10. จำนวนกิจกรรมที่จัดแนะแนวการประกอบอาชีพ และการศึกษาต่อ		กิจกรรม	แผน	2	2	3	3
				ผล	5	12	30	37
	11. จำนวนกิจกรรมที่จัดเพื่อส่งเสริมให้นักศึกษามีจิตสำนึกสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม		กิจกรรม	แผน	8	8	8	8
				ผล	16	19	47	83
	12. ระดับคะแนนเฉลี่ยจากการประเมิน หัวข้อการสอดแทรก คุณธรรมและ จริยธรรม			แผน	4	4	4	4
				ผล	4.52	4.41	4.35	4.35

เป้าประสงค์ที่ 4) เพื่อบูรณาการองค์ความรู้สู่ผู้สังคมและชุมชน

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย			
					2550	2551	2552	2553
1. การแสวงหาความร่วมมือกับแหล่งทุนสนับสนุน โครงการบริการวิชาการเชิงรุก	1. จำนวนกิจกรรมการให้บริการวิชาการแก่สังคมและชุมชนที่ร่วมกับหน่วยงานอื่น	8	กิจกรรม	แผน	10	11	12	13
				ผล	82	119	150	180
2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างคณะกับภาคอุตสาหกรรม/ชุมชนพร้อมส่งเสริมให้บุคลากรเพิ่มพูนประสบการณ์โดยการปฏิบัติงาน	2. จำนวนกิจกรรมที่บูรณาการกับการเรียนการสอน งานวิจัย และบริการวิชาการ และศิลปวัฒนธรรม	22	กิจกรรม	แผน	23	24	25	26
				ผล	4	3	12	35
3. พัฒนาระบบการบูรณาการระหว่างงานวิจัย การเรียนการสอน การบริการวิชาการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างชัดเจน	3. จำนวนโครงการวิจัยที่นำไปให้บริการแก่สังคมและชุมชน	1	โครงการ	แผน	1	1	1	1
				ผล	1	7	3	8
4. ทำการตลาดเชิงรุกตอบสนองความต้องการชุมชน(พัฒนาช่องทางสื่อสารและการให้บริการ)	4. จำนวนหลักสูตรฝึกอบรม	20	หลักสูตร	แผน	25	30	35	35
				ผล	38	58	38	35
5. ส่งเสริมให้มีการเรียนการสอนรูปแบบมหาวิทยาลัยเสมือน, พัฒนาระบบ virtual classroom, ส่งเสริมให้มีการเปิดหลักสูตรสอนนอกเวลาราชการมากขึ้น	5. จำนวนหลักสูตรที่ขยายโอกาสทางการศึกษา(สะสม)		หลักสูตร	แผน	1	1	2	2
				ผล	2	2	2	2
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีความพร้อมและมีส่วนร่วม(ข้อมูล/พัฒนาอาจารย์)	6. จำนวนรายวิชาหรือหัวข้อวิชาที่บุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงได้ทางอินเทอร์เน็ต (สะสม)		รายวิชา/หัวข้อ	แผน	1	7	14	21
				ผล	53	93	130	168

เป้าประสงค์ที่ 5) เพื่อบริหารจัดการองค์กรเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ฐาน 2549	หน่วยนับ		เป้าหมาย			
					2550	2551	2552	2553
1. ปรับและวางระบบบริหารจัดการในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่สนับสนุนภารกิจหลักให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด	1. รายรับสุทธิจากการให้บริการวิชาการ	7.28	ล้านบาท	แผน	8	9	10	11
				ผล	14.2	5.597	3.1	2.3
2. พัฒนาระบบ Benchmarking	2. จำนวนเรื่องที่ได้จัดทำ Benchmarking *** ไม่มีการดำเนินการ		เรื่อง	แผน	1	1	1	1
				ผล	***	***	***	***
3. ปรับและวางระบบบริหารจัดการ ให้มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาลให้เข้าสู่การปฏิบัติงานประจำในทุกกระบวนการ	3. ค่าใช้จ่ายทั้งหมดต่อจำนวนนักศึกษา (นักศึกษาเต็มเวลาเทียบเท่า)	89,673.96	บาท	แผน	85,000	83,000	81,000	80,000
				ผล	67,716.38	79,849.62	69,220.39	65,088.87
4. ร้อยละของการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ เช่น ห้องเรียนและอุปกรณ์การเรียนการสอน ให้เกิดความ	ร้อยละของการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ เช่น ห้องเรียนและอุปกรณ์การเรียนการสอน ให้เกิดความ		ร้อยละ	แผน	80	80	80	80
				ผล	86.2	96.3	85.42	87.01
5. ร้อยละของการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ เช่น ห้องประชุมให้เกิดความคุ้มค่า	ร้อยละของการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ เช่น ห้องประชุมให้เกิดความคุ้มค่า		ร้อยละ	แผน	80	80	80	80
				ผล	73.1	71.1	53.9	49.7
6. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีตามแผนการศึกษาจากนักศึกษาที่รับเข้าทั้งหมด	ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีตามแผนการศึกษาจากนักศึกษาที่รับเข้าทั้งหมด	43.91	ร้อยละ	แผน	45	46	47	48
				ผล	48.56	51.04	43.14	45.48
7. จำนวนนักศึกษาเต็มเวลาต่ออาจารย์	12:1	คน		แผน	12:1	12:1	15:1	16:1
				ผล	17.90 : 1	17.98 : 1	19.69 : 1	18.96 : 1
8. จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนต่ออาจารย์			คน	แผน	2.85	2.85	2.85	2.85



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ กลุ่มงานแผนงาน และพัฒนาคุณภาพ (แผนงาน) โทร.7071

ที่ มอ 205/170

วันที่ 5 สิงหาคม 2554

เรื่อง สรุปผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์คณะฯ ปี 2553 (แผนฯ ฉบับใหม่)

เรียน รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา

กลุ่มงานแผนงานและพัฒนาคุณภาพ (แผนงานฯ) ขอสรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์คณะฯ ปี 2553 (แผนฯ ฉบับใหม่) จำนวน 15 ตัวชี้วัด เปรียบเทียบกับ ปี 2552 ดังนี้

### - ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงาน เพิ่ม/เพิ่มขึ้น

1. มูลค่าครุภัณฑ์ที่ได้จากความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอก เท่ากับ 0.5 ล้านบาท (ปี 2552 ไม่มี)
2. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีในระยะเวลาที่กำหนดจากร้อยละ 43.14 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 45.48
3. ดัชนีการสำเร็จการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา Research program จาก 1.5 เพิ่มขึ้น 1.6
4. ร้อยละความพึงพอใจของลูกค้า/ผู้รับบริการ จาก 86.23 เพิ่มขึ้น 87.53
5. ร้อยละการทดแทนบุคลากรสายวิชาการที่ลาออก โอนย้าย หรือเกษียณอายุราชการ (รอบ 3 ปี)

### - ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานลดลง

1. จำนวนโครงการที่รับจ้างวิจัย (นับใหม่) จาก 7 โครงการ ลดเหลือ 2 โครงการ
2. จำนวนครั้งของการให้บริการวิชาการ จาก 2,191 ครั้ง ลดเหลือ 1,807 ครั้ง
3. งบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับนอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษา จาก 9.8 ล้านบาท ลดเหลือ 9.5 ล้านบาท
4. จำนวนระบบงานที่ได้รับการพัฒนา จาก 8 โครงการ ลดเหลือ 7 โครงการ
5. จำนวนครั้งของการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เป็นประโยชน์และตอบสนองความต้องการของชุมชน จาก 4 ครั้ง ลดเหลือ 3 ครั้ง

### - ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานเท่าเดิม

1. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต เท่าเดิม คือ 3.75

### - ตัวชี้วัดที่ไม่มีผลการดำเนินงาน

1. จำนวนผลิตภัณฑ์หรือผลงานวิจัยที่นำมาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ (นับใหม่)

- ตัวชี้วัดที่ยังไม่ได้รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน

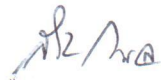
1. จำนวนหน่วยงานที่กลับมาให้บริการซ้ำ (รอบ 3 ปี)
2. จำนวนกิจกรรมการรับฟังความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. จำนวน โครงการ/กิจกรรมที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วน

ได้ส่วนเสีย

เนื่องจากแผนกลยุทธ์ปี 2553 เป็นฉบับที่ปรับปรุงใหม่ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้องใช้เวลาในการรวบรวมข้อมูล

แผนกลยุทธ์ปี 2553 ส่วนใหญ่ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ 50 (ไม่รวมตัวชี้วัดที่ไม่มีข้อมูล)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(นางสาวสิรินทรา กมลมาตยากุล)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

เรียน รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา

เอกสารชุดนี้เป็นการรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้ในเอกสารการดำเนินงานตามแนวทางของ TQA ในหมวดที่ 2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์ ซึ่งกลุ่มงานแผนงานฯ ได้สรุปผลการดำเนินงานในรอบปีการศึกษา 2553 จากรายงานผลในเอกสารชุดนี้ มีตัวชี้วัดบางตัวที่ไม่มีผลการรายงานผล เนื่องจากไม่มีข้อมูลอ้างอิงหรือหาข้อมูลมาอ้างอิงได้ยาก

การกำหนดตัวชี้วัด ตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในหมวดที่ 2 คงจะต้องมีการทบทวนใหม่ เนื่องจากการกำหนดตัวชี้วัด ควรจะเป็นตัวชี้วัดที่มีความท้าทายต่อการดำเนินงานของคณะฯ และควรเป็นตัวชี้วัดที่มีคู่เปรียบเทียบกับได้ด้วย ขณะนี้เอกสารหมวดที่ 2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์ยังคงเป็นเอกสารที่ยังไม่สมบูรณ์ซึ่งต้องมีการปรับปรุงแก้ไขอีกหลายครั้ง

ช.ศ.ค.ค.

5 ส.ค. 54



08 ส.ค. 2554

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและตัวชี้วัด

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ		ตัวชี้วัด		ฐาน 2552	2553	2554	2555	2556	2557
	ระยะยาว (5 ปี)	ระยะสั้น (1 ปี)								
1.1 ผลิตบัณฑิตให้ได้ตามมาตรฐานและความต้องการของตลาด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สร้างกลไกความร่วมมือกับผู้ใช้บัณฑิต</li> <li>• ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรโดยให้ผู้ใช้บัณฑิตมีส่วนร่วมเกี่ยวข้อง</li> <li>• ปรับปรุงกระบวนการจัดการเรียนการสอนเพื่อให้บัณฑิตตามที่พึงประสงค์</li> <li>• ลดจำนวนนักศึกษาเรียนอ่อน</li> <li>• เพิ่มสัดส่วนนักเรียนแรกเข้าที่มีคุณภาพ</li> <li>• ปรับปรุงกระบวนการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับศักยภาพของผู้เรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• วิเคราะห์ข้อมูลความพึงพอใจ</li> <li>• จัดลำดับความสำคัญของปัญหาและดำเนินการแก้ไขปัญหา</li> <li>• สนับสนุนการเปิดโครงการเสริมทักษะความเข้มแข็งในส่วนที่ผู้ใช้บัณฑิตต้องการให้กับนักศึกษาตลอดปีการศึกษา</li> <li>• สนับสนุนให้เปิดวิชาบรรยายในภาคฤดูร้อนมากขึ้น</li> <li>• ทำงานร่วมกับมหาวิทยาลัยและนักศึกษาในการแก้ไขปัญหาการศึกษาเรียนอ่อน</li> <li>• ตั้งคณะทำงานให้คำปรึกษาเฉพาะสำหรับนักศึกษาเรียนอ่อน</li> </ul>	ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	แผน	3.75	3.75	3.8	3.8	3.8	3.8
				ผล	3.75	3.75				
			ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรีในระยะเวลาที่กำหนด	แผน	45.48	46	48	50	55	60
				ผล	43.14	45.48				

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ		ตัวชี้วัด		ฐาน 2552	2553	2554	2555	2556	2557
	ระยะยาว (5 ปี)	ระยะสั้น (1 ปี)								
	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มสัดส่วนนักศึกษาแรกเข้าที่มีคุณภาพ</li> <li>ปรับปรุงระบบและกลไกในการบริหารจัดการหลักสูตร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงเกณฑ์การจัดสรรทุน</li> <li>เพิ่มทักษะในการทำวิจัย</li> <li>วิเคราะห์ข้อมูลจากสำเร็จการศึกษารายสาขาวิชา</li> </ul>	ดัชนีการสำเร็จการศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา Research program	แผน	1.59	1.6	1.6	1.55	1.55	1.5
				ผล	1.5	1.6				
1.2 ผลิตภัณฑ์วิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างผลงานวิจัยของคนะให้สังคมยอมรับผลงานวิจัยให้สังคมมีส่วนร่วมในการวิจัย</li> <li>สร้างแรงจูงใจให้นักวิจัยเพื่อสร้างงานวิจัยให้ใช้ประโยชน์ได้จริง</li> <li>ร่วมมือกับศิษย์เก่าในการพัฒนางานวิจัยร่วมเพื่อการใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างศูนย์เรียนรู้ของคนะวิศวกรรมศาสตร์ เพื่อแสดงผลงานวิจัยที่พร้อมจะต่อยอดไปสู่การใช้ประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม</li> <li>มีความร่วมมือกับศูนย์บ่มเพาะของมหาวิทยาลัยและบริษัท PSU นวัตกรรม เพื่อนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์</li> <li>เผยแพร่ผลงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์สู่สาธารณะทางช่องทางต่างๆ (โทรทัศน์ website เวทีประกวด และอื่นๆ)</li> </ul>	จำนวนผลิตภัณฑ์หรือผลงานวิจัยที่นำมาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ (นับใหม่)	แผน	0	1	1	1	2	2
				ผล	0	0				



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ		ตัวชี้วัด		ฐาน 2552	2553	2554	2555	2556	2557
	ระยะยาว (5 ปี)	ระยะสั้น (1 ปี)								
	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างผลงานวิจัยที่ตรงกับความต้องการของผู้ต้องการใช้ผลงานวิจัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เชื่อมความร่วมมือระหว่างนักวิจัยที่มีศักยภาพกับแหล่งทุนที่มีศักยภาพในการจ้างทำวิจัย (เอกชน อุตสาหกรรม และราชการ)</li> <li>มีระบบแรงจูงใจและสนับสนุนให้นักวิจัยทำโครงการวิจัยแบบ contract research</li> </ul>	จำนวนโครงการที่รับจ้างวิจัย (นับใหม่)	แผน	7	1	1	2	2	3
				ผล	7	2				
1.3 พัฒนางานบริการวิชาการที่ผู้รับบริการให้การยอมรับในขีดความสามารถของผู้ให้บริการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขยายกิจกรรมการให้บริการวิชาการในเชิงวิศวกรรม</li> <li>จัดตั้งทีมบริการวิชาการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชาสัมพันธ์การให้บริการวิชาการ</li> <li>ติดตามผลการให้บริการวิชาการ</li> </ul>	ร้อยละความพึงพอใจของลูกค้า/ผู้รับบริการ	แผน	86.23	85	85	85	85	85
				ผล	86.23	87.53				
			จำนวนหน่วยงานที่กลับมาใช้บริการซ้ำ (รอบ 3 ปี)	แผน	21	20	20	20	20	20
				ผล	N/A	N/A				
			จำนวนครั้งของการให้บริการวิชาการ	แผน	2,192	2,100	2,110	2,120	2,130	2,140
				ผล	2,191	1,807				
2.1 รวบรวมข้อมูลและตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ศึกษาและวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและดำเนินการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มกิจกรรมการรับฟังความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> </ul>	จำนวนกิจกรรมการรับฟังความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แผน	5	6	8	8	12	12

วัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ		ตัวชี้วัด		ฐาน 2552	2553	2554	2555	2556	2557
	ระยะยาว (5 ปี)	ระยะสั้น (1 ปี)								
		<ul style="list-style-type: none"> <li>มีระบบการนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> </ul>		ผล	N/A	N/A				
			จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แผน	N/A	1	2	2	3	3
				ผล	N/A	N/A				
3.1 จัดหา และบริหารจัดการงบประมาณอย่างเพียงพอ	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งเครือข่ายความร่วมมือจากศิษย์เก่าและผู้ประกอบการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมหารายได้จากศิษย์เก่า</li> <li>ระดมเงินบริจาคจากแหล่งต่างๆ</li> </ul>	งบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับนอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษา (ล้านบาท)	แผน	15.7	16	18	20	20	20
				ผล	9.8	9.5				
			มูลค่าครุภัณฑ์ที่ได้จากความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอก (ล้านบาท)	แผน	2.61	2.5	2.5	3	3	3
				ผล	-	0.5				

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	แผนปฏิบัติการ		ตัวชี้วัด		ฐาน 2552	2553	2554	2555	2556	2557
	ระยะยาว (5 ปี)	ระยะสั้น (1 ปี)								
4.1 จัดหา และบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างเพียงพอ	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างเครือข่ายเพื่อให้ศิษย์ปัจจุบันและศิษย์เก่า รวมถึงบุคคลภายนอกมาสมัครเป็นอาจารย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้เงินกองทุนพัฒนาคณะ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้ศิษย์ปัจจุบันและศิษย์เก่า รวมถึงบุคคลภายนอกมาสมัครเป็นอาจารย์</li> </ul>	ร้อยละการทดแทนบุคลากรสายวิชาการที่ลาออก โอนย้าย หรือเกษียณอายุราชการ (รอบ 3 ปีที่ผ่านมา)	แผน	85	85	85	85	85	85
				ผล	57.34	60.12				
5.1 การเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างกลไกสนับสนุนให้บุคลากรปรับปรุงกระบวนการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการปรับปรุงกระบวนการทำงาน</li> <li>ประชาสัมพันธ์การปรับปรุงกระบวนการทำงาน</li> </ul>	จำนวนระบบงานที่ได้รับบริการพัฒนา	แผน	9	8	8	8	8	8
				ผล	8	7				
6.1 การถ่ายทอดผลงานวิจัย/วิชาการ/เทคโนโลยีเพื่อเป็นประโยชน์ต่อชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้ให้เอื้อต่อการถ่ายทอดผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการ/เทคโนโลยีสู่เป้าหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำประกาศนียบัตรสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยี</li> </ul>	จำนวนครั้งของการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เป็นประโยชน์และตอบสนองความต้องการของชุมชน	แผน	2	3	4	5	5	5
				ผล	4	3				